

# *AP2025: Unser Navigationssystem auf der digitalen Forschungs-Autobahn*

*VROOOOM*



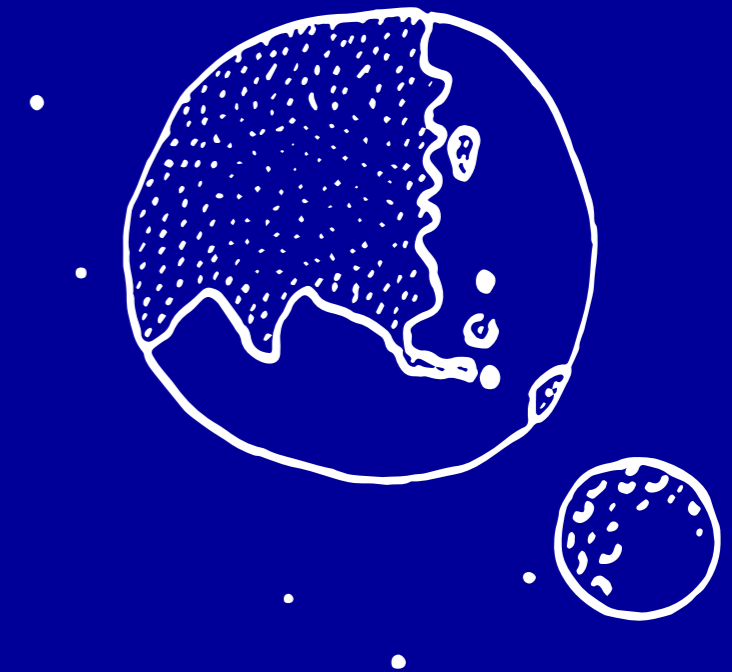
## Zukunftsbezogene Aussagen

Diese Präsentation enthält bestimmte vorausschauende Angaben, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten. Wir weisen Anleger darauf hin, dass die hierin enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen auf den Erwartungen und Annahmen des Managements zum Zeitpunkt dieser Präsentation basieren. Derartige vorausschauende Aussagen stellen weder Versprechen noch Garantien dar, sondern sind abhängig von zahlreichen Risiken und Unsicherheiten, von denen sich viele unserer Kontrolle entziehen, und die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denen abweichen, die in diesen zukunftsbezogenen Aussagen in Erwägung gezogen werden. Wir übernehmen ausdrücklich keine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen hinsichtlich geänderter Erwartungen der Parteien oder hinsichtlich neuer Ereignisse, Bedingungen oder Umstände, auf denen diese Aussagen beruhen, öffentlich zu aktualisieren oder zu revidieren.



# Agenda

- 1 Begrüßung und Vorstellung
- 2 Unsere digitale F&E Autobahn
  - *Strategisch (Action Plan 2025)*
  - *Wissenschaftlich & Technologisch*
- 3 Weiterfahrt zu unseren Finanzen  
(Rückblick und Ausblick)
- 4 Tagesordnung





# Für unsere Mitarbeiter, Resultate für Patienten und Aktionäre

## Der Vorstand



**Werner Lanthaler**  
CEO



**Enno Spillner**  
CFO



**Craig Johnstone**  
COO



**Cord Dohrmann**  
CSO



# Danke, Wolfgang Plischke!

## Der Aufsichtsrat



**Wolfgang Plischke**  
**AR-Vorsitzender<sup>1)</sup>**  
Vormals Vorstand  
Bayer AG



**Iris Löw-Friedrich**  
Stv. Vorsitzende  
Vorstand (CMO) und  
Executive Vice  
President Development  
and Medical  
Practices UCB S.A.



**Mario Polywka**  
Abingdon,  
Vormals COO Evotec SE



**Roland Sackers**  
Finanzvorstand  
und Managing Director  
QIAGEN N.V.



**Kasim Kutay**  
Vorstandsvorsitzender  
Novo Holdings A/S



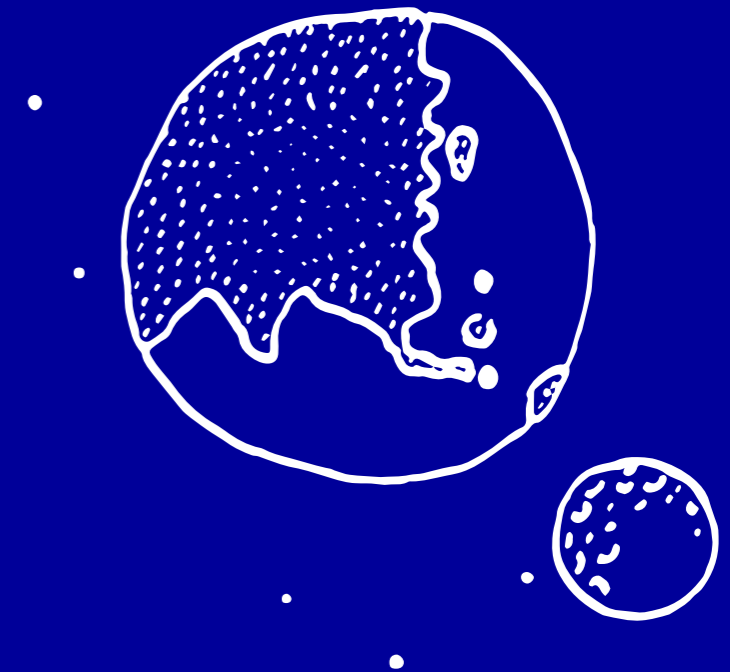
**Elaine Sullivan**  
Vorstand Curadh  
Pharmaceuticals

1) Amt als Aufsichtsratsvorsitzender niedergelegt mit Wirkung ab der Beendigung der heutigen Hauptversammlung



# Agenda

- 1 Begrüßung und Vorstellung
- 2 Unsere digitale F&E Autobahn
  - *Strategisch (Action Plan 2025)*
  - *Wissenschaftlich & Technologisch*
- 3 Weiterfahrt zu unseren Finanzen  
(Rückblick und Ausblick)
- 4 Tagesordnung





## “...just the beginning“

Unsere „Digitale F&E Autobahn to Cures“ – Die Kerngedanken

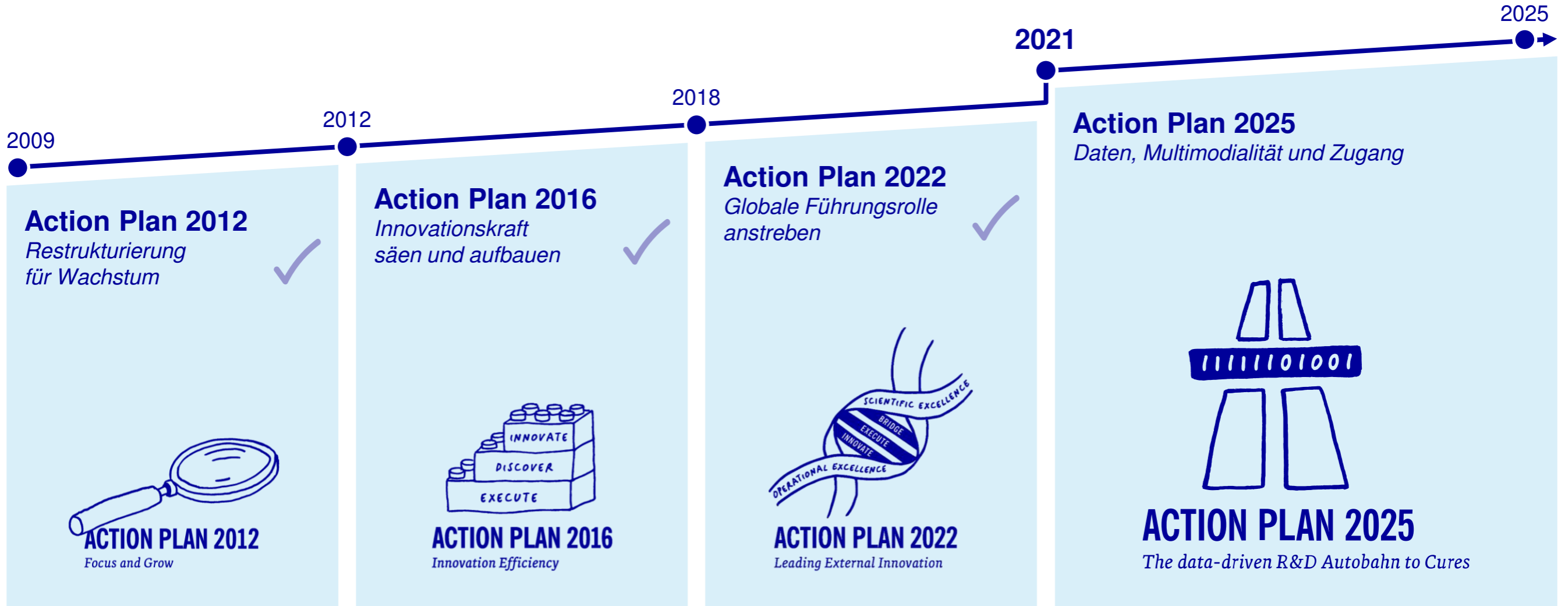


- Viel höhere Effizienz
- Breiter Zugang, geteilte Plattformen „Sharing Economy“; Multimodalität
- Künstliche Intelligenz (KI); Multi-Omik-Datenanalyse
- Personalisierte und regenerative Medizin
- Mehr Verantwortung und Vorsorge



# Wir halten die Spur und schalten noch einen Gang hoch

## Unser Action Plan 2025 - Unser Navigationssystem

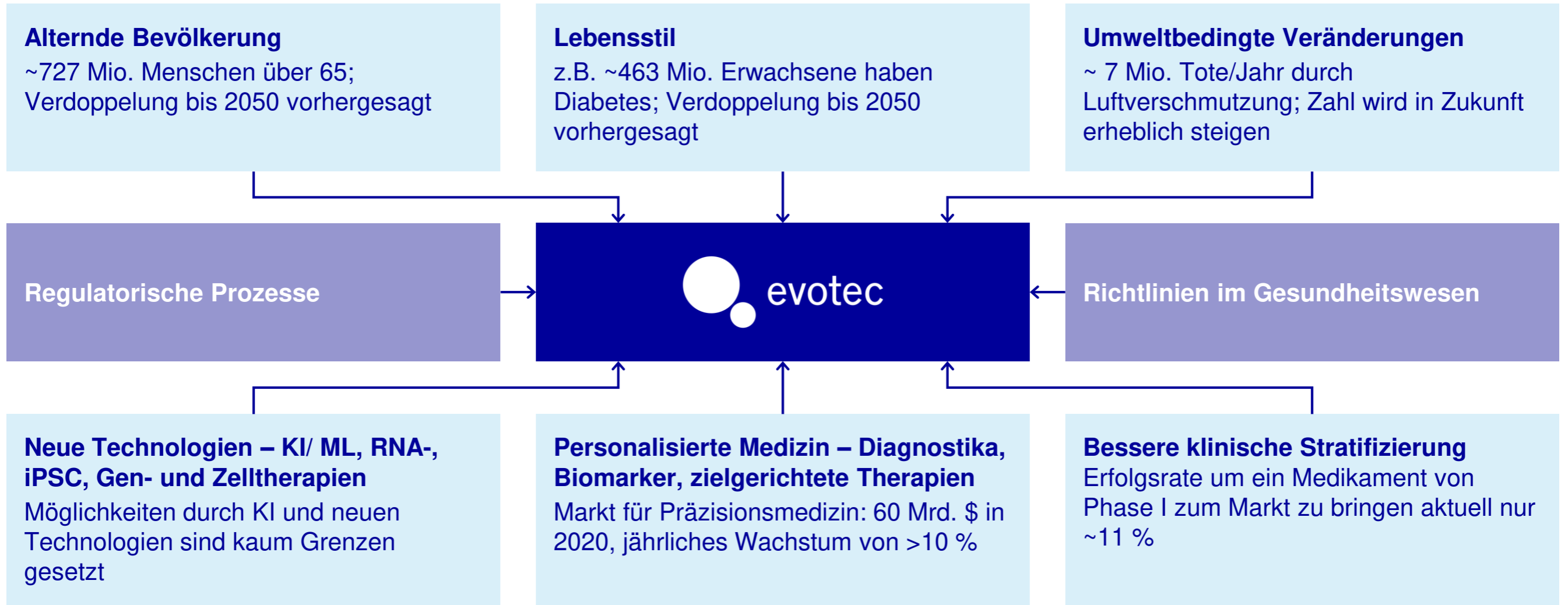






# Neue Technologien, Personalisierung und Innovation sind unser Treibstoff

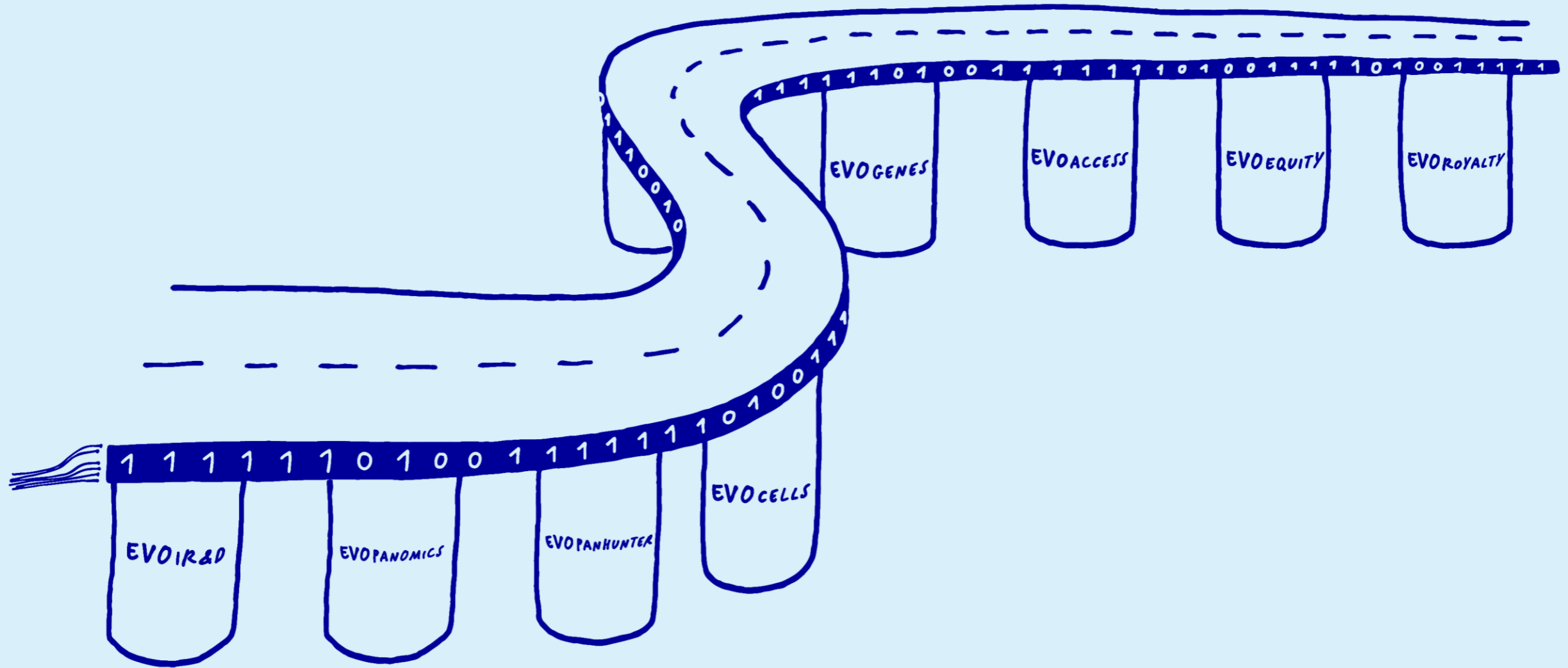
## Zukunftsfaktoren und unsere Rolle in der Gesundheitsbranche





# Geschwindigkeit, Effizienz, Präzisionsmedizin & globaler Zugang zu Medikamenten

Acht Elemente stützen unsere Autobahn





# Unsere Wachstumsmotoren

## Unser Geschäftsmodell



**Plattformen für F&E Effizienz<sup>1)</sup>**

Von hochwertigen, eigenständigen Services zu **EVOiR&D**



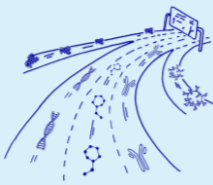
**KI/ ML & Präzisionsmedizin-Plattformen**

Von molekularen Plattformen via iPSCs zu **EVOpanOmics & EVOpanHunter**



**Just – Evotec Biologics<sup>1)</sup>**

Via **EVOaccess** von J.HAL<sup>SM</sup> zu J.POD<sup>®</sup>

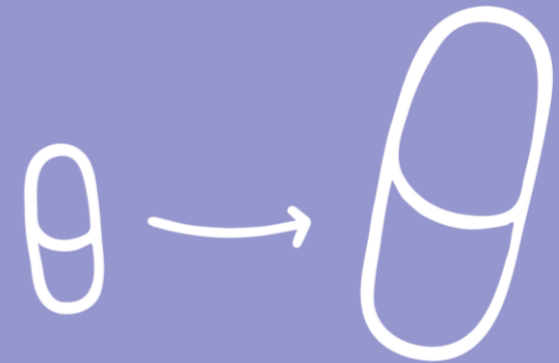


**Multimodales Wirkstoffdesign**

Von Small Molecules & Biologika zu **EVOcells & EVOgenes**

**EVOequity & EVOroyalty**

Beide reflektieren das nachhaltige und immense Wertschöpfungspotenzial



<sup>1)</sup> Auch verfügbar als eigenständige "Fee for Service"-Pakete  
KI: Künstliche Intelligenz; ML: Maschinelles Lernen



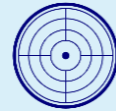
# Voller Werkzeugkasten zur Leistungssteigerung in unserer „Tuning Werkstatt“ Evotecs Kompetenzen und Expertise im Überblick

## Branchenbedarf

## Kompetenzen & Expertise für Multimodalität und „Digitale F&E Autobahn to Cures“



Plattformen für  
F&E-Effizienz<sup>1)</sup>



Target ID &  
Validierung



Hit-  
Identifizierung



Proben-  
management



DMPK &  
ADME-Tox



Bio-  
informatik



Bio-  
reagenzien



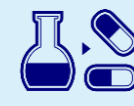
*In vitro*-  
Biologie



*In vivo*-  
Pharmakologie



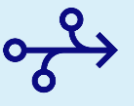
Biomarker-  
entwicklung



Integrierte  
CMC



Leitstruktur-  
optimierung



INDiGO



Plattformen für  
AI/ML & Prä-  
zisionsmedizin



EVOpanOmics



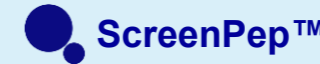
EVOpanHunter



iPSC Lighthouse



ScreenSeq™



ScreenPep™



J.HAL™  
AI DESIGNED mAb LIBRARY



Just –  
Evotec  
Biologics<sup>1)</sup>



J.DISCOVERY™  
MOLECULE DISCOVERY



J.HAL™  
AI DESIGNED mAb LIBRARY



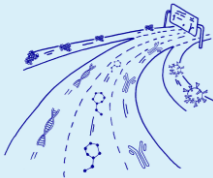
J.MD™  
MOLECULE DESIGN



JP3®  
PROCESS & PRODUCT DESIGN



J.POD®  
MANUFACTURING DESIGN



Multimodales  
Wirkstoffdesign



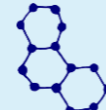
EVOcells



EVOgenes



Antikörper &  
Bifunktionelle Moleküle



Small  
Molecules



Antisense



Protein-  
abbau



Exosomen

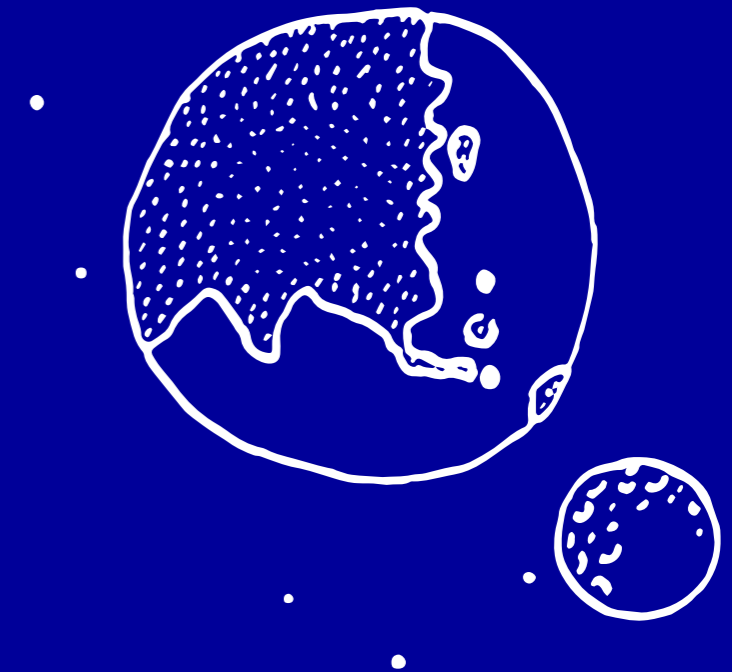


RNA



# Agenda

- 1 Begrüßung und Vorstellung
- 2 Unsere digitale F&E Autobahn
  - *Strategisch (Action Plan 2025)*
  - *Wissenschaftlich & Technologisch*
- 3 Weiterfahrt zu unseren Finanzen  
(Rückblick und Ausblick)
- 4 Tagesordnung





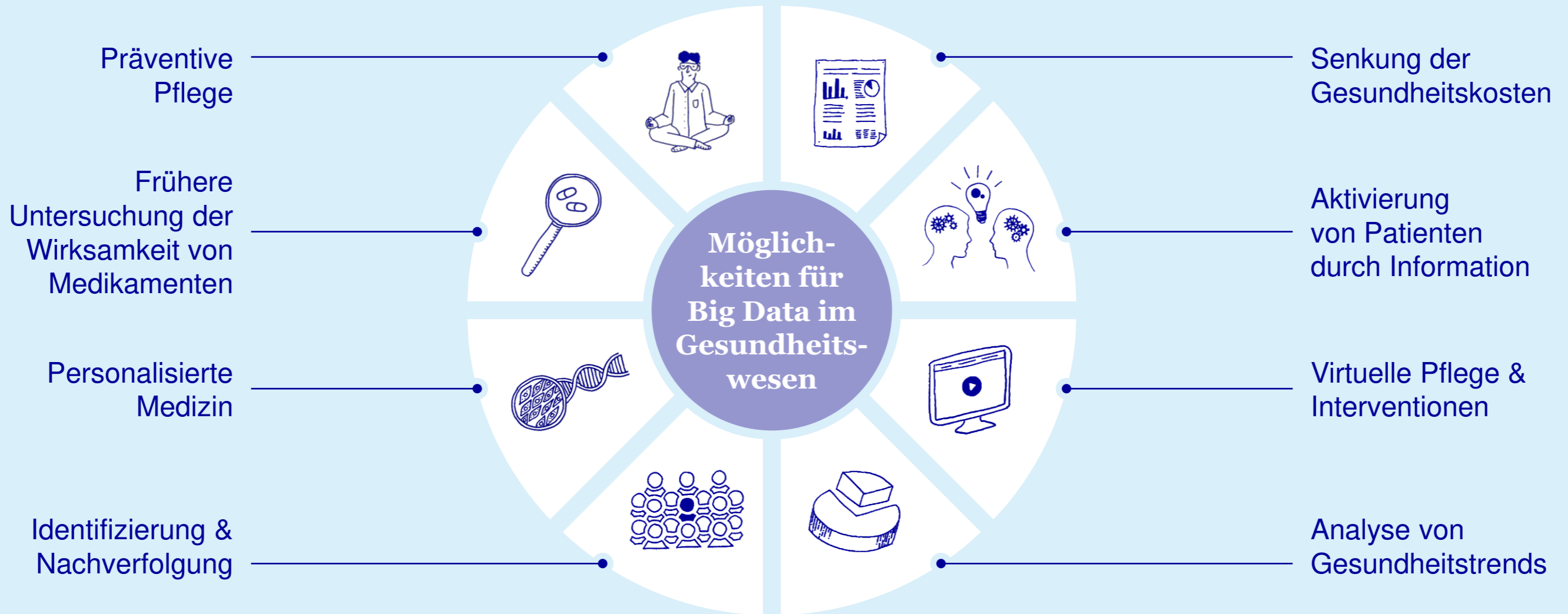
# Daten sind das neue Öl





# Was genau bedeutet das für unsere Gesundheitsbranche?

## Möglichkeiten für Big Data



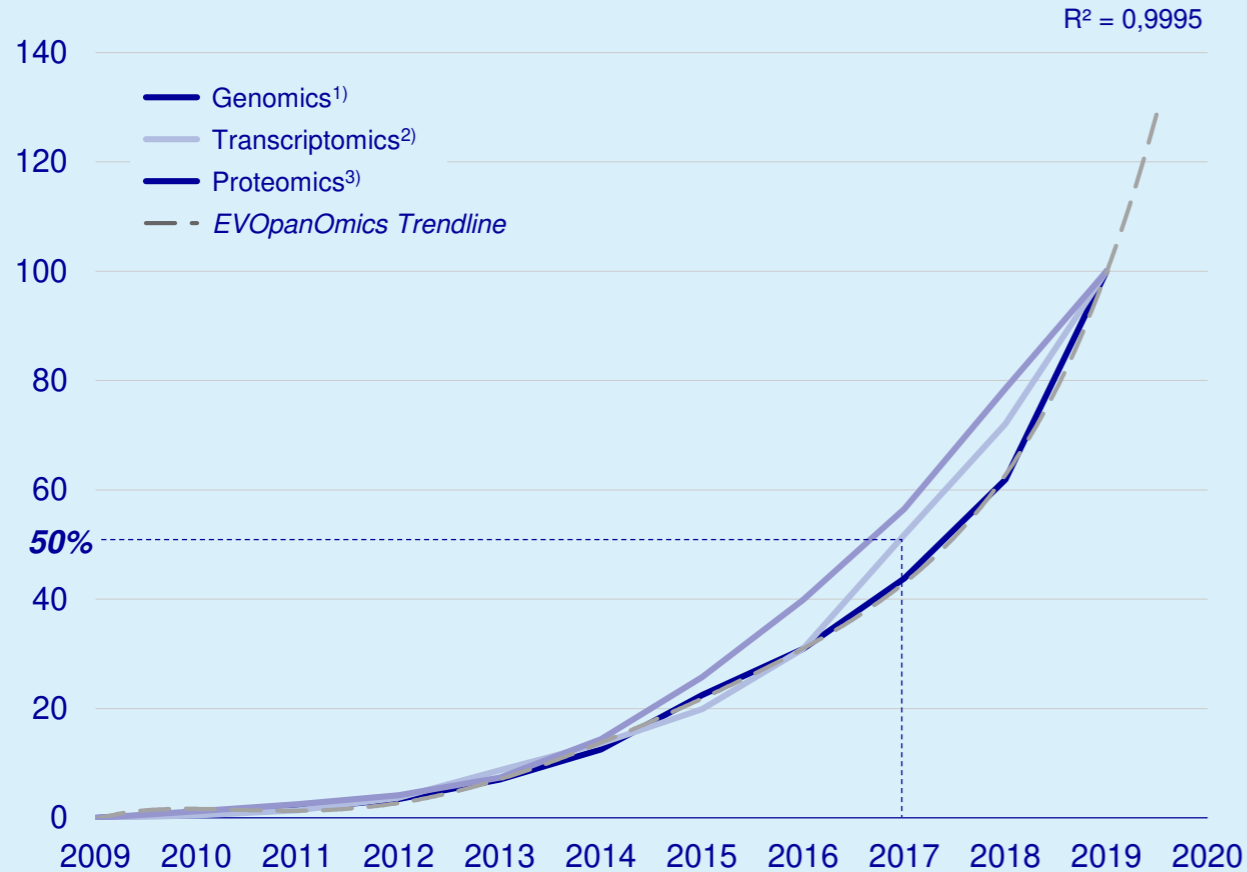


# Unsere Forschungs-Autobahn wird zunehmend datengetrieben

## Sinkende Kosten und KI/ML sind wichtige Treiber des Omik-Datenpools

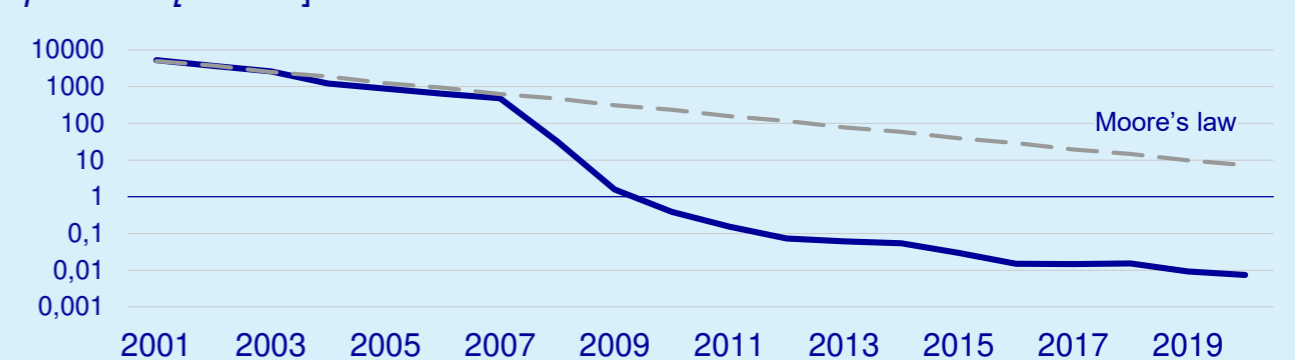
### Omik-Daten wachsen exponentiell

Normalisiertes Datenbank-Wachstum



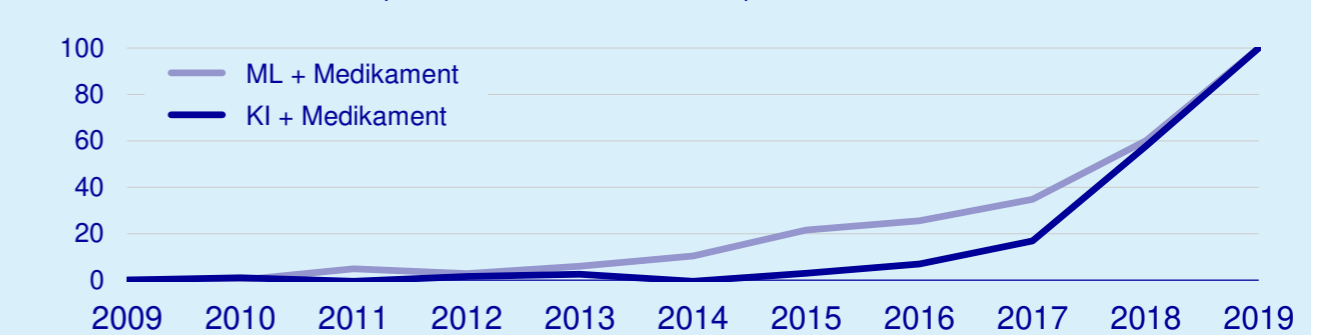
### Sequenzierungskosten sind dramatisch gesunken<sup>4)</sup>

per Mb<sup>4)</sup> [in USD]



### KI/ML treten in exponentielle Wachstumsphase ein<sup>5)</sup>

Normalisierte Anzahl (2009 = 0; 2019 = 100)



1) NCBI – GenBank and WGS Statistics (<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/genbank/statistics/>); 2) NCBI – Sequence Read Archive (SRA; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/sra/docs/sragrowth/>); 3) Perez-Riverol et al., The PRIDE database and related tools and resources in 2019 ([doi.org/10.1093/nar/gky1106](https://doi.org/10.1093/nar/gky1106)); 4) Wetterstrand KA. DNA Sequencing Costs: Data from the NHGRI Genome Sequencing Program ([genome.gov/sequencingcostsdata](https://genome.gov/sequencingcostsdata)); 5) Web of Science (<http://www.webofknowledge.com>)



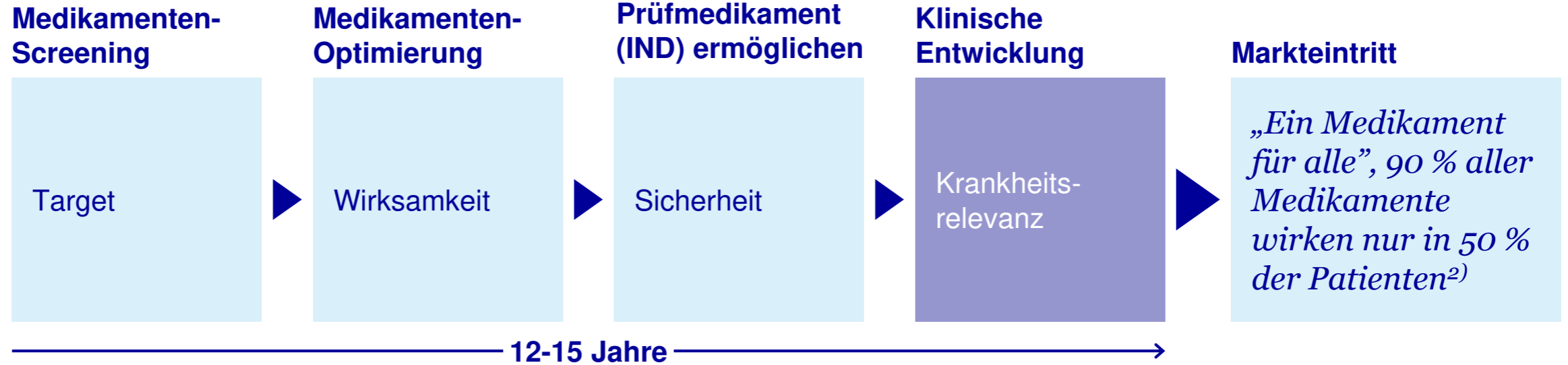


# Frühe Krankheitsrelevanz ist entscheidend, um Effizienz dramatisch zu verändern<sup>1)</sup>

## Krankheitsprofile mit KI/ML

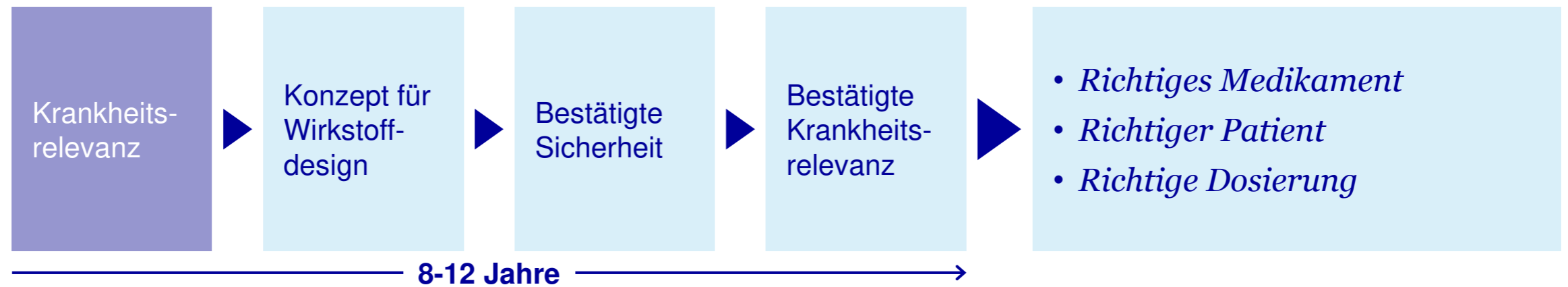
### Aktuelles Paradigma

- Ausgerichtet auf Target
- Geringe Erfolgsaussichten



### Zukünftiges Paradigma

- Ausgerichtet auf molekulares Profil
- Höhere Erfolgschance



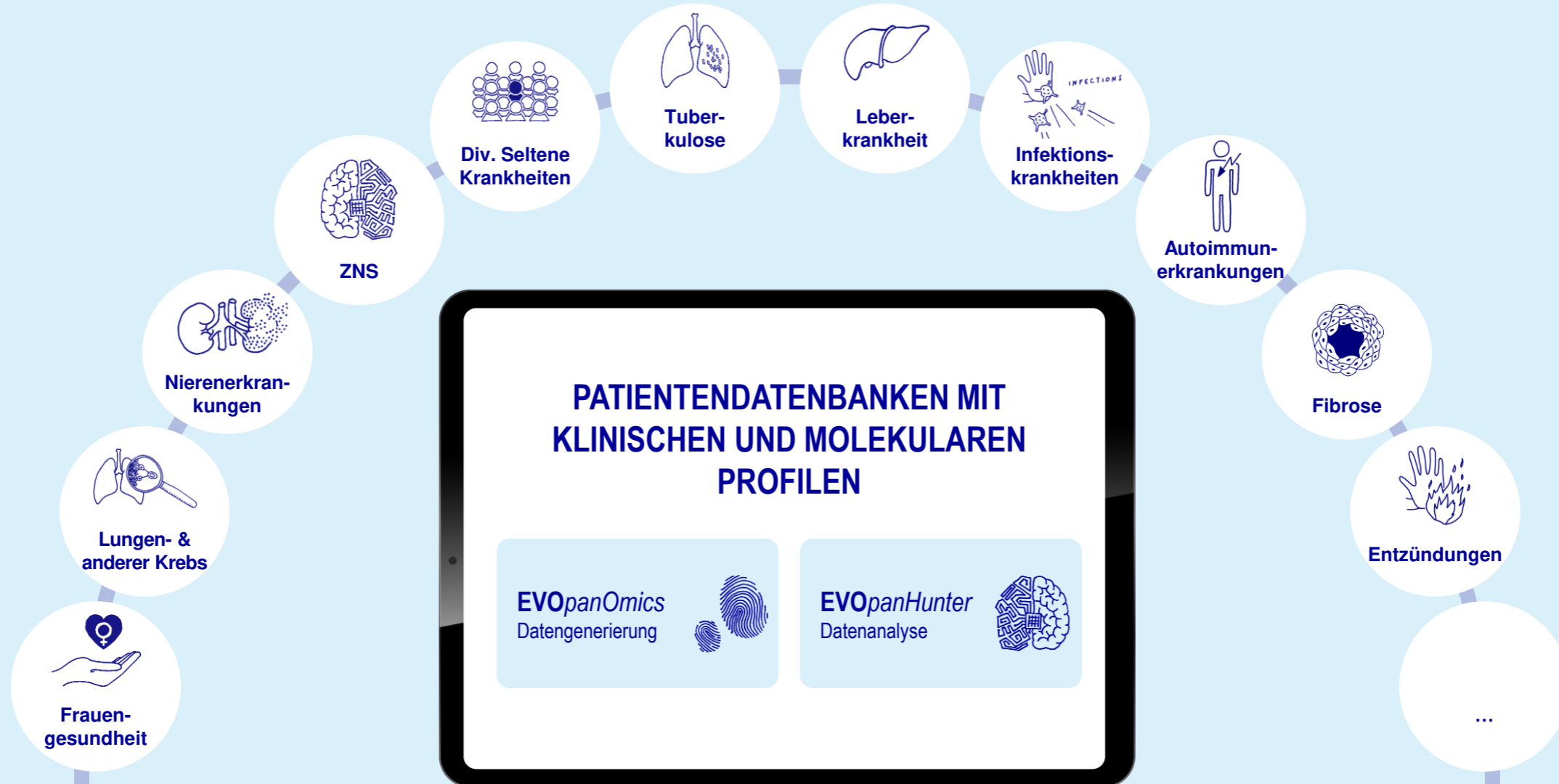
<sup>1)</sup> 54% der Phase III Scheitern aufgrund geringer Wirksamkeit: Fogel DB. Factors associated with clinical trials that fail and opportunities for improving the likelihood of success: A review. Contemp Clin Trials Commun. 2018;11:156-164. Published 2018 Aug 7. doi:10.1016/j.conctc.2018.08.001.

<sup>2)</sup> Regulatory Toxicology and Pharmacology; Volume 32, Issue 1, August 2000; Pages 56-67; Journal of Health Economics Volume 47, May 2016, Pages 20-33; Clinical development success rates for investigational drugs; Nature Biotechnology volume 32, pages 40-51 (2014); Einschätzungen von Evotec



# Molekulare Patientensignaturen definieren Gesundheit und Krankheit völlig neu

## Die Grundlage für Präzisionsmedizin

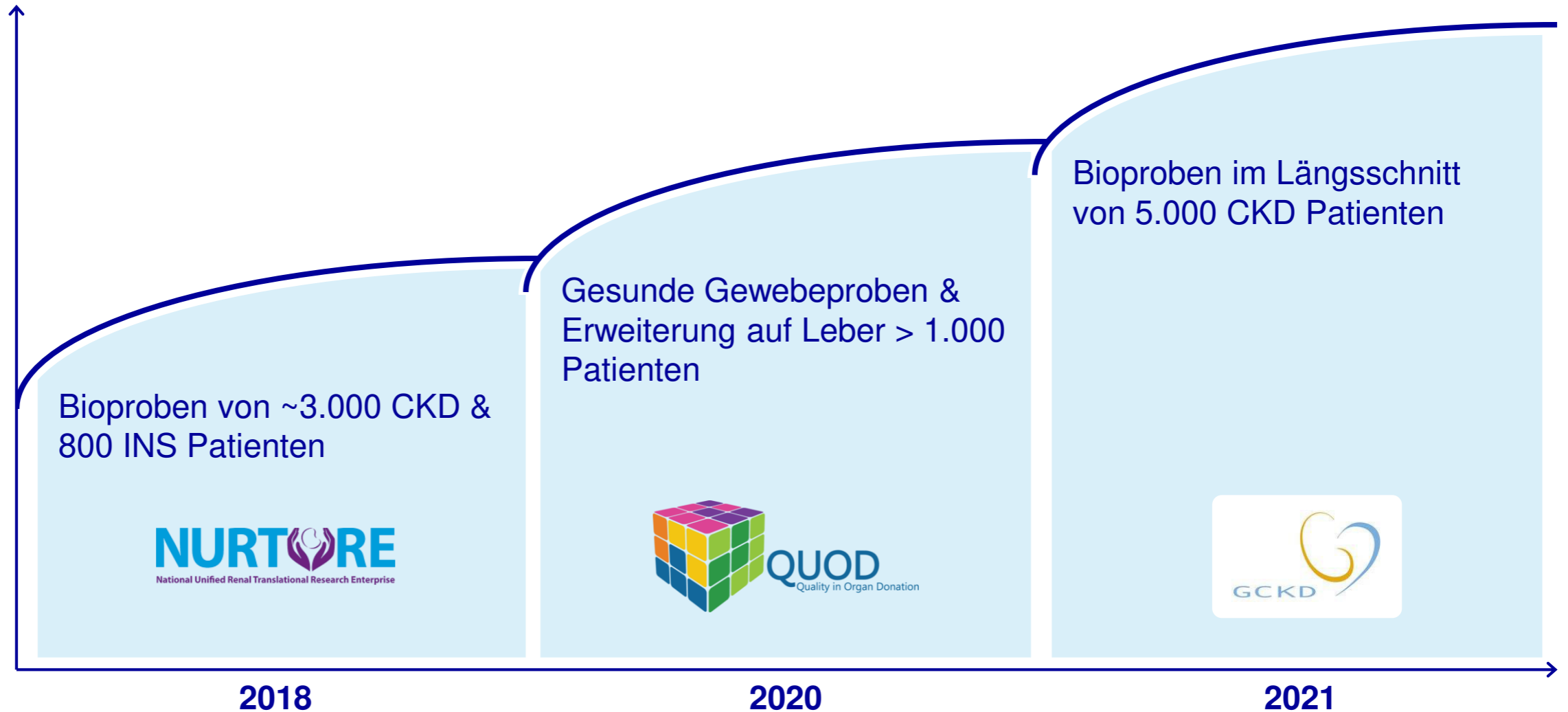




# Molekulare Patientendatenbanken wachsen in Breite und Tiefe

Beispiel Nieren/Leber: Datenwert wächst exponentiell mit Zugriff auf weitere Biobanken

Verständnis  
der Krankheits-  
relevanz (CKD)





# Teilen für mehr Erfolg für alle

Nierendatenbank (NURTuRE) zieht bereits viele unterschiedliche Partnerschaften an

**2016**



- Vorabzahlung: 6 Mio. €
- Forschungszahlungen
- Meilensteine > 300 Mio. €
- Gestaffelte Umsatzbeteiligung

**2019**



NephThera



- Finanziert durch Vifor: 25 Mio. €
- 50 % Anteil an allen Projekten

**2020**



novo nordisk



- Vorabzahlung: ND
- Forschungszahlungen
- Meilensteine > 150 Mio. € pro Produkt
- Gestaffelte Umsatzbeteiligung

**Q1 2021**



CHINOOK  
THERAPEUTICS



- Aufbau einer Pipeline initiiert
- Vorabzahlung: ND
- Forschungszahlungen
- Meilensteine und gestaffelte Umsatzbeteiligung



# Beschleunigung der „Forschungs-Autobahn to Cures“

## Die Wirkstoffforschungsplattformen der nächsten Generation

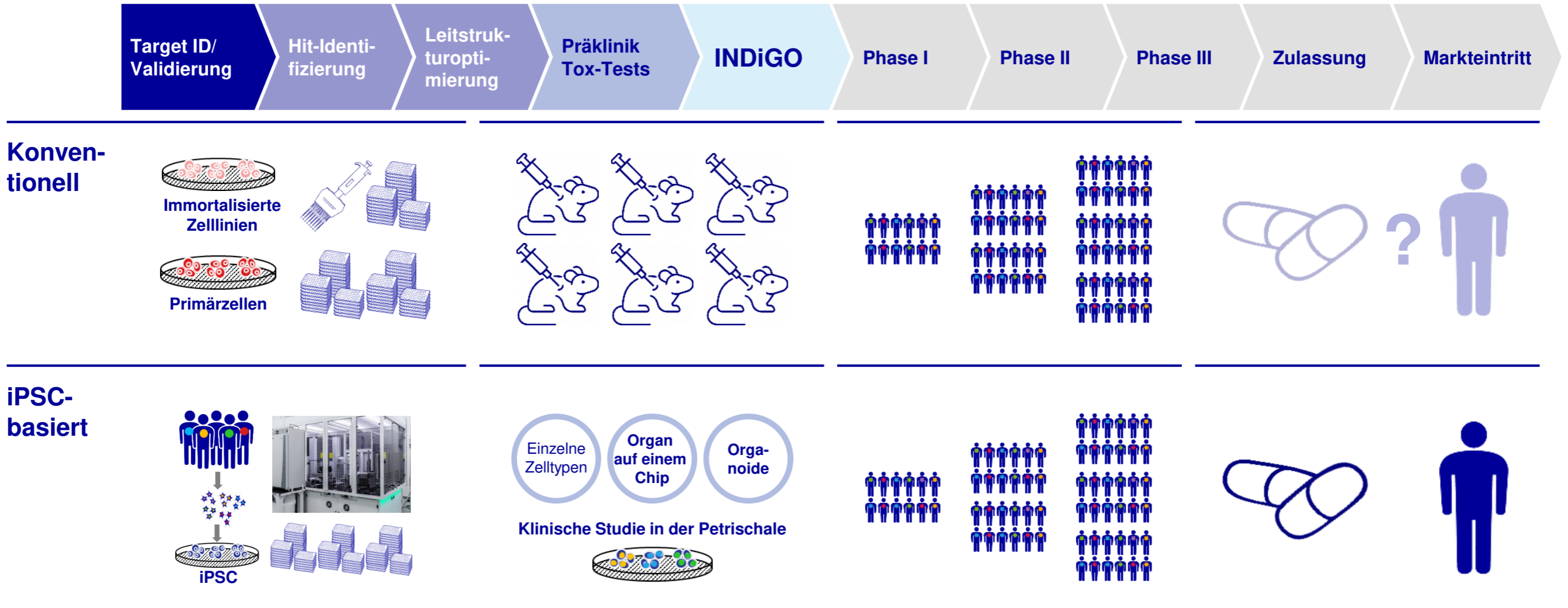
<b>Molekulare Patienten-datenbanken</b>	Verschiedene Kohorten	Verschiedene Indikationen	EvoGnostic	
<b>Patientenabgeleitete (iPSC) Krankheitsmodelle</b>	Astrozyten Microglia	Oligodendrozyten Myelin	Natürliche Killerzellen T-Zellen	Klinische Studie in der Petrischale Organe auf dem Chip 
<b>EVOpanOmics</b>	Hochdurchsatz - Massensequenzierung Einzelzellsequenzierung	Sequenzierung einzelner Nuklei Räumliche Transkriptomik	Hochdurchsatz-Proteomik Metabolomik	Tiermodelle der nächsten Generation 
<b>EVOpanHunter</b>	Künstliche Intelligenz	Maschinelles Lernen	Wirksamkeits-/Toxizitäts-Vorhersage	Softwareentwicklung 
<b>Modalitäten</b>	Zelltherapie Gentherapie Neuartige Parovirus-Plattform	Antisense (Secarna) Bifunktionelle Moleküle	Exosomen Humanoide Antikörperbibliothek	RNA-targeting Small molecule Gezielter Proteinabbau 

Small molecule  
 Antikörper  
 Abkine  
 Zelltherapie  
 Nukleoproteine/ASO  
 rProtein  
 Genetischer Screen



# iPSC-Wirkstoffforschung steht erst am Anfang

Eine Wertschöpfungskette von Patient zu Patient





# iPSC-Forschungs-Autobahn ist führend in der Industrie

Industrialisierte Massenproduktion mit Best-in-Class Qualität

Große  
iPSC-Bank

iPSC  
Erweiterung

Optimierte Differenzierungsprotokolle  
für gewünschte Zelltypen

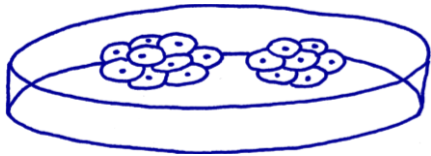
Zellproduktion im  
großen Maßstab

Krankheitsmodelle für  
Wirkstoffforschung

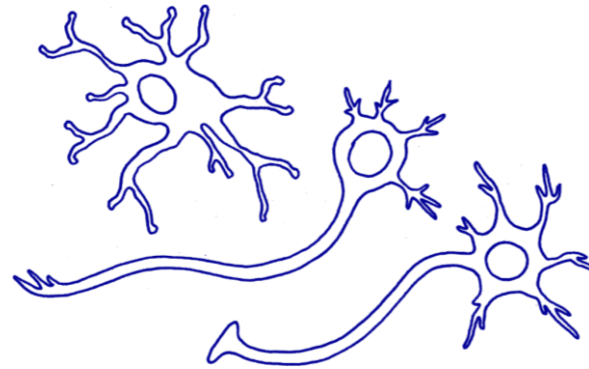
- Kurze Dauer
- Hohe Reproduzierbarkeit
- Hohe Zellausbeute

- Industrielle Bioreaktoren
- Kryokonservierte Chargen
- Strenge Qualitätskontrolle

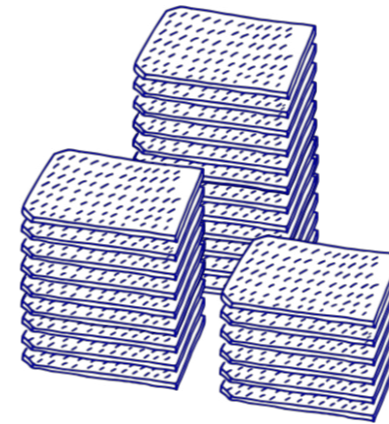
- Automatisierter Prozess im 384-well Format
- Hochdurchsatz
- > 15 etablierte Krankheitsmodelle



Patientenspezifische iPSC



Von Krankheit betroffene Zelltypen



384-well Platten





# iPSC-Plattform bietet noch sehr viele Partnerschaftsmöglichkeiten

## Überblick nach Krankheitsfeldern

### Bereich mit Partner abgedeckt

### Optionen

#### Neurodegenerative Krankheiten



#### Neuroinflammation

- Microglia
- Astrozyten
- Oligodendrozyten
- ...

#### Lysosomale Speichererkrankungen

- Kortikale Neuronen
- Astrozyten
- Microglia
- Makrophagen

#### Chronische Nierenerkrankungen

- Podozyten
- Proximale epitheliale Tubuluszellen
- Glomerulär endotheliale Zellen
- Nephron-on-a-chip

#### Huntington-Krankheit



#### Neurodegenerative Erkrankungen

- Kortikale Neuronen
- Andere Zellen

#### Diabetes

- Betazellen



#### Netzhauterkrankung

- Retinale Pigmentepithelzellen

#### Kardiale Hypertrophie & Herzinsuffizienz

- Kardiomyozyten

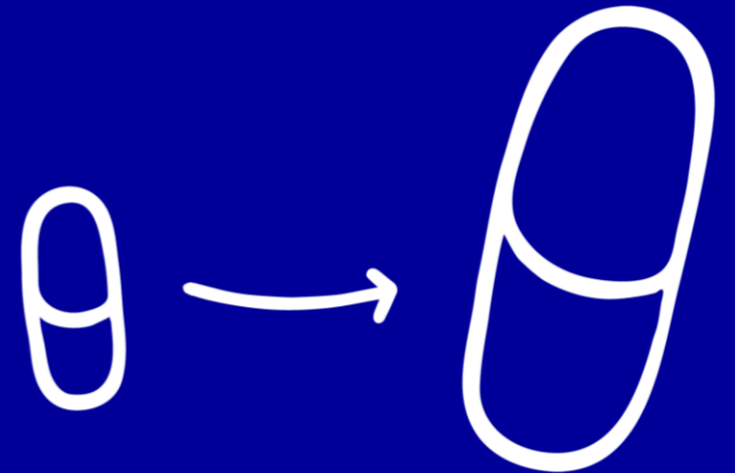
> 15 Programme in verschiedenen Phasen von der Assay-Entwicklung bis hin zur Leadoptimierung





# „Co-owned“ zum Patienten

*Mit Vollgas weiterer Aufbau der Co-owned Pipeline*





# Neuentwicklungen, Präzision & exzellente Umsetzung treiben “Co-ownership” voran

## Einzigartiges Geschäftsmodell

### 1 Plattformen für F&E Effizienz

Integrierte Wirkstoffforschung ermöglicht wichtige Innovationen

### 2 Indikationsfokussierte Target Pipelines

Neue Targets P2X3, B1, A2a, ...

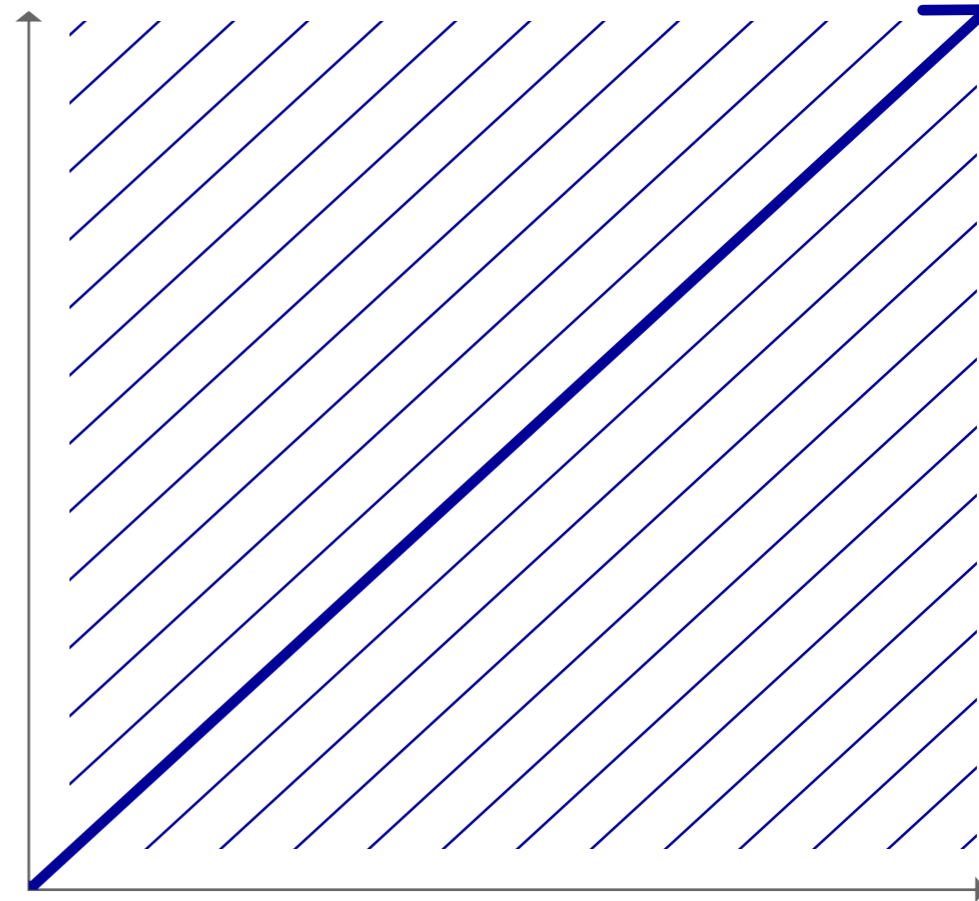
### 3 Just – Evotec Biologics

Von J.HAL<sup>SM</sup> zu J.POD<sup>®s</sup>

### 4 BRIDGEs und Beteiligungen

beLAB2122, LAB282, LAB150, Curexsys, Exscientia, ...

*F&E und IP*



**Co-owned pipeline**

*Führendes Serviceangebot*



# Aufbau unserer co-owned klinischen Pipeline

## Unsere Projektübersicht

	Neurowissenschaft & Schmerz				Onkologie				Metabolische Erkrankungen			Entzündungen & Immunologie <sup>1)</sup>				Virologie	Anti-bakteriell		Global Health			
Klinik	Ph3 Insomnia																					
	Ph2 CC - P2X3		NP- P2X3		OAB-P2X3		Breast cancer		Carrick Breast Cancer					Endo - P2X3								
	Ph1 ND		Pain				A2A					Endo		Endo					CHIK-V			
Präklinik	ALS								Exscientia ND 1			ND 7		QRbeta Encapsß	ND 8		Fibrocor IPF	Topas Celiac disease	Topas Uveitis/Cholangitis	HBV	Noso-502	Forge LpxC UTI
	ND				EVT 801				Exscientia ND 2					EVT S460	Topas Anti-drug IR		Exscientia ND 6		Covid-19 3			
Forschung	ND 12								EVT TargetFAP										ND			
	ND 11								EVT FF-Ab 2			QRbeta iBeta							HBV-HBx			
	ND 10								EVT FF-Ab 1			EVT Fibr. IBD 2			Topas ND 2				HBV RNA			
	ND 9								EVT MDSC-screen			EVT Fibr. IBD 1			Topas ND 1				HBV-HBc			
	ND 8				Cajal Neurosciences				EVT/MF AlloMod 3			Breakpoint ND 2			ND 7		Blacksmith ND	Tribe Carb-X	Forge LpxC Lung	Malaria		
	ND 7				EVT Fragile X				IO		EVT/MF AlloMod 2		EVT iTab		Breakpoint ND 1			EBV 2	Noso-2G	Forge LpxC STD	AP series	
	ND 6				EVT Canavan				LDD 5		EVT/TMF AlloMod 1		EVT iM		Blacksmith ND			Flu 2	Cystobactamid	Forge DXR	Triazol series	
	ND 5				ND 14				LDD 4		EVT/Indiv Lung c 3		EVT iTgd		Exscientia IO			Flu 1	eAMR	Forge IspF	Indazol series	
	ND 4				LDD 3				Onco 4		EVT/Indiv Lung c 2		EVT iNK		Exscientia IO			Covid-19 2	Staph persist	Forge RNAP	TB HTS	
	ND 3				LDD 2				Onco 3		EVT/Indiv Lung c 1		EVT act		Exscientia ND 4			Covid-19 1	RNA Pol	Forge ThrS	Product Screen	
	ND 2				LDD 1				Onco 2		EVT/Indiv Colon c 2		EVT loe		DarkBlue Therapeutics			BKV	MAIT	Forge ND	TB patDB	
	ND 1				ND 15				Onco 1		EVT/Indiv Colon c 1		EVT OblTaim		Autobahn Labs			LAB282 N=2	VMM	LAB282 N=2	Re-sorcinomycin	
															Immunitas ND			Exscientia Covid-19				
														LAB150 N=2			LAB282 N=2					
														LAB031 N=5			LAB282 N=2					
														LAB150 N=1			LAB282 N=5					
														LAB282 N=3			EVT ILR-23	CureXsys ND	LAB282 N=5			

Verpartnert
  Unverpartnert
  Equity
  BRIDGES

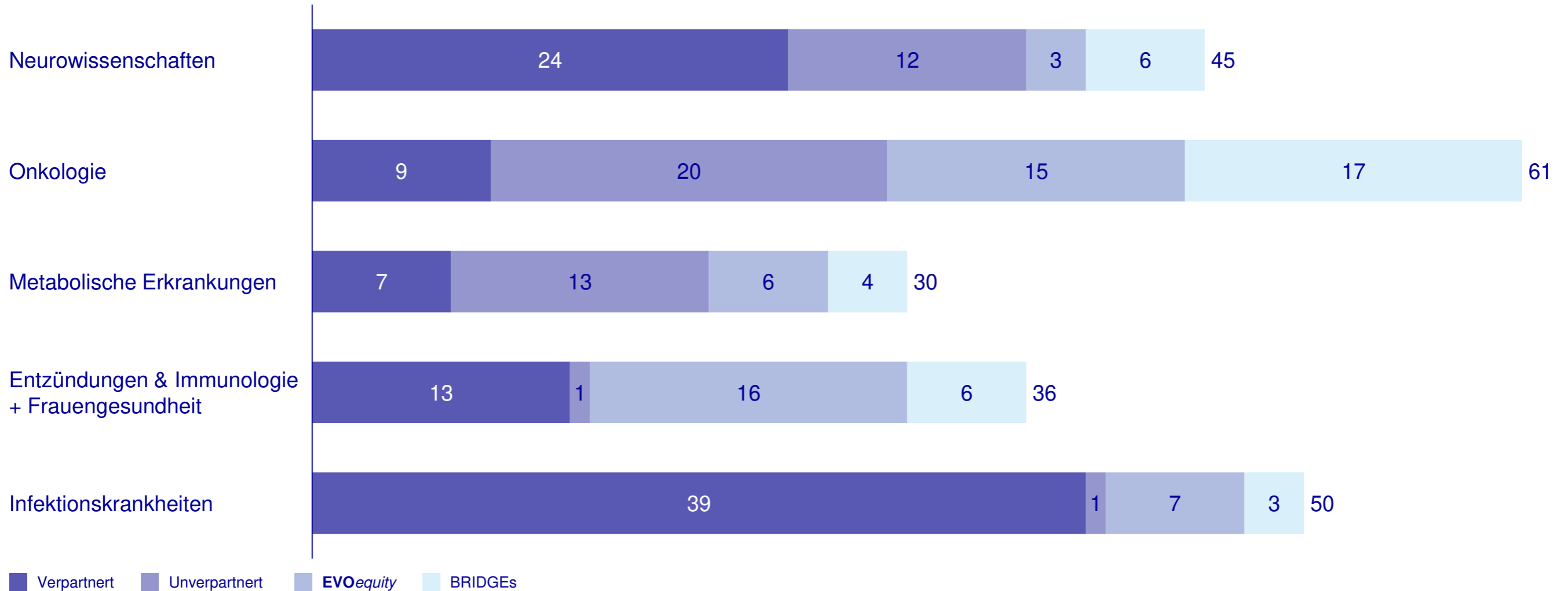
1) Auch Projekte wie Frauengesundheit und Respiratorische Projekte enthalten  
Die Equity Projekte beinhalten nur Programme von unseren Partnern, die veröffentlicht wurden



# Mit >200 Projekten auf allen Spuren unterwegs

Produktmöglichkeiten in ihrer Tiefe und Breite

## Anzahl der Wirkstoffforschungskandidaten in unserer Pipeline nach Indikation





# Wichtige Wertpunkte in der präklinischen und klinischen Pipeline

Beispiele: Verpartnerte und unverpartnerte Projekte machen gute Fortschritte

## BAY1817080



- Indikationen: RCC, Endometriose, Schmerz, OAB
- Modalität: Small Molecule

*Demnächst: Ergebnisse der Phase-IIb-Studie in RCC erwartet*

## EVT801



- Indikation: Onkologie
- Modalität: Small Molecule

*Demnächst: Start einer klinischen Phase-I-Studie erwartet*

## EVT894



- Indikation: Chikungunya-Virus
- Modalität: monoklonaler Antikörper („mAb“)

*Demnächst: Ergebnisse der Phase-I-Studie erwartet*

## EVT895



- Indikation: Hepatitis-B-Virus
- Modalität: nicht bekannt gegeben

*Demnächst: Start einer klinischen Phase-I-Studie erwartet*

## QRB001



- Indikation: Diabetes
- Modalität: Zelltherapie

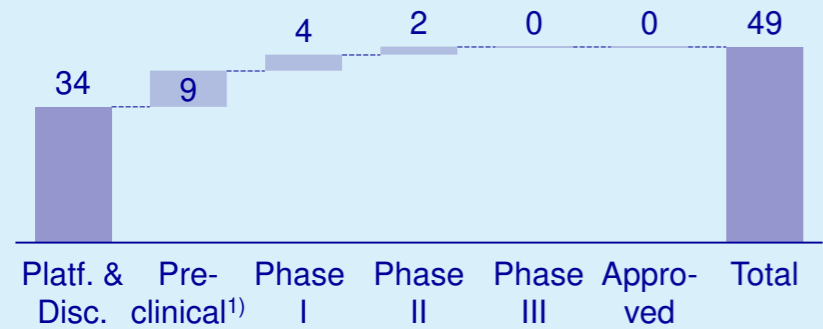
*Demnächst: Neue Partnerschaft / klinische Studie erwartet*



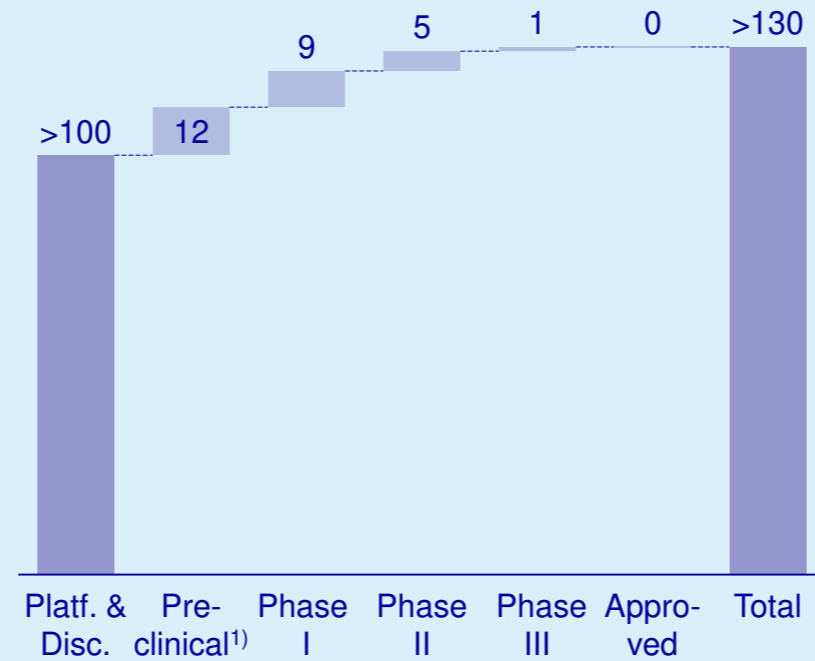
# Aufbau unserer co-owned klinischen Pipeline

## Pipeline-Entwicklung 2015-2025 (e)

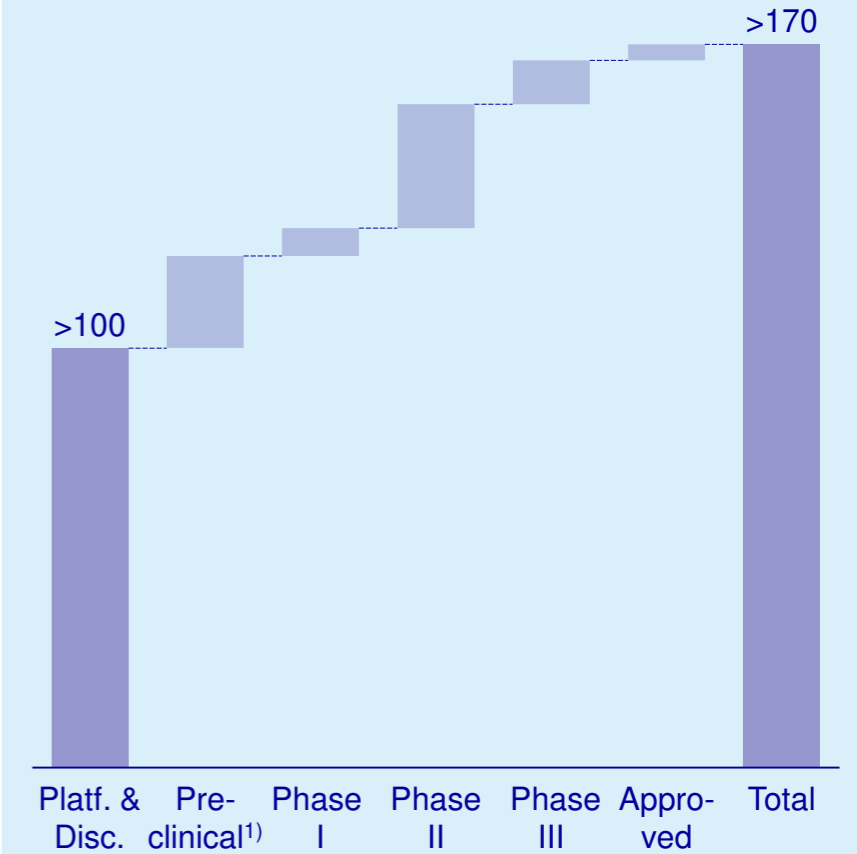
**2015**  
# of projects



**2021<sup>1) 3)</sup>**  
# of projects



**2025(e)<sup>2) 3)</sup>**  
anticipated # of projects



1) Does not include projects that were completely stopped, e.g. Diap277, EVT302

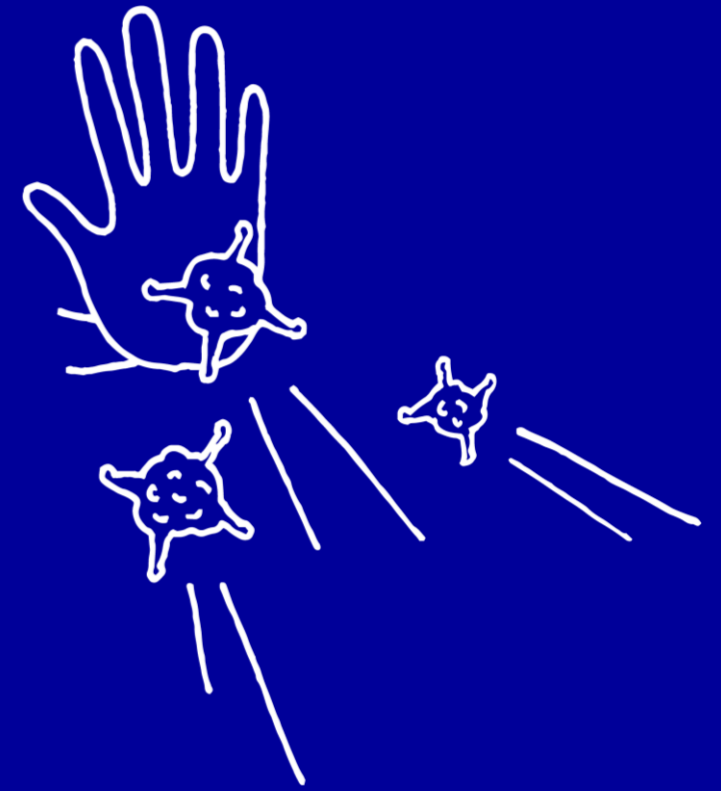
2) Not risk adjusted

3) Does not include EVT equity investments



# PRROtect – Lernen aus COVID-19

*Neue Therapeutika und schnellere Reaktionszeiten*

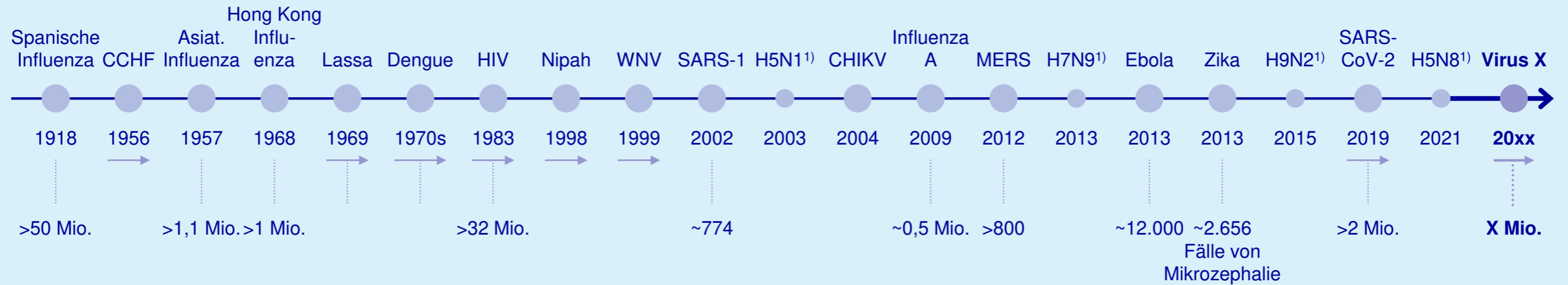




# Virale Pandemien sind eine dauerhafte Bedrohung

>10 pathogene Viren im letzten Jahrhundert, viele weitere werden folgen

>85 Mio. Tote durch Pandemien in den letzten 100 Jahren. Die nächste Pandemie wird sicher kommen.



**1,7 Mio.**

Virenarten sind noch unentdeckt<sup>2)</sup>

**~700.000**

davon könnten für den Menschen ansteckend sein<sup>2)</sup>

**1.000**

neue Virusarten konnten bereits durch 160.000 Proben nachgewiesen werden<sup>3)</sup>

1) Unter strenger Überwachung bzgl. möglicher Ausbrüche  
2) [https://ipbes.net/sites/default/files/2020-12/IPBES%20Workshop%20on%20Biodiversity%20and%20Pandemics%20Report\\_o.pdf](https://ipbes.net/sites/default/files/2020-12/IPBES%20Workshop%20on%20Biodiversity%20and%20Pandemics%20Report_o.pdf)  
3) <https://p2.predict.global/>





# Nächste Pandemie wird kommen

Klare WHO-Empfehlungen welche Virenarten bekämpft werden müssen<sup>1)</sup>

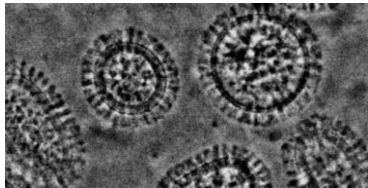


## Coronaviren

- 3 Virenstämme auf WHO-Prioritätsliste der größten Gefahren
- Viren von Fledermäusen können auf Menschen übertragen werden



- 84 Mio. Infektionen/Jahr<sup>2)</sup>
- 1,8 Mio. Tote/Jahr<sup>2)</sup>

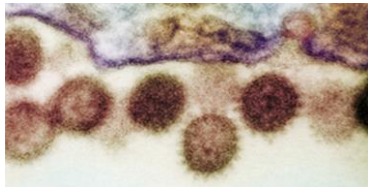


## Influenzaviren

- 4 Virenstämme, die Pandemien auslösen können unter Beobachtung<sup>1)</sup>
- Neue Medikamente notwendig, um Resistenzen und pandemische Stämme bekämpfen zu können



- 3-5 Mio. Infektionen/Jahr<sup>3)</sup>
- 290 – 650 Tsd. Tote/Jahr<sup>3)</sup>

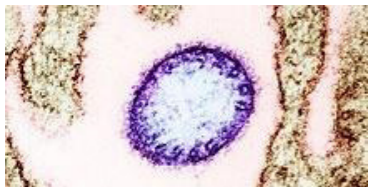


## Hämorrhagisches Krim-Kongo-Fieber (CCHF)

- Endemisch in Afrika, dem Balkan, dem mittleren Osten und Asien
- Keine zugelassenen Behandlungsmöglichkeiten



- Bis zu 15.000 Infektionen/Jahr<sup>4)</sup>
- Sterblichkeitsrate bis 30 %<sup>4)</sup>

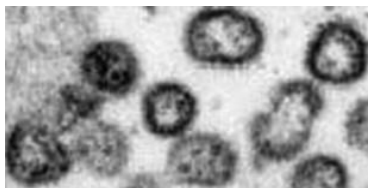


## Nipahviren

- Übertragung von Mensch zu Mensch und Tier zu Mensch
- Keine Impfstoffe oder Therapeutika zugelassen



- 18 Ausbrüche seit 1998<sup>5)</sup>
- Sterblichkeitsrate 40-75 %<sup>5)</sup>



## Lassaviren

- Akute hämorrhagische Krankheit
- Übertragung von Mensch zu Mensch und Tier zu Mensch



- 100 – 300 Tsd. Infektionen/Jahr<sup>6)</sup>
- 5.000 Tote/Jahr<sup>6)</sup>

1) <https://www.who.int/activities/prioritizing-diseases-for-research-and-development-in-emergency-contexts>

2) <https://ourworldindata.org>

3) <https://www.cdc.gov/flu/about/burden/index.html>

4) Raabe, 2020 J Clin Microbio. Diagnostic Testing for Crimean-Congo Hemorrhagic Fever

5) Sharma et al., 2019 Rev Med Virol. Emerging trends of Nipah virus: A review

6) <https://www.cdc.gov/vhf/lassa/index.html>



# Vier Herausforderungen, um bessere Therapeutika zu entwickeln

Integrierter Ansatz inkl. Pandemiebereitschaft und schnelle Antworten

Herausforderung	Bedrohung	Lösungen
<b>#1 Zeitraahmen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklungszeiten für neue Therapeutika während einer Pandemie sind zu lang</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vorentwicklung von first-in-class-Therapeutika um vorbereitet zu sein</li></ul>
<b>#2 Wirksamkeit</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Umfunktionierte Medikamente zeigen wenig Einfluss auf Überlebensraten</li><li>• Virusvarianten reduzieren Wirksamkeit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung von Therapeutika mit neuartiger Wirkweise für ausgewählte Virusarten</li></ul>
<b>#3 Produktprofil</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zugelassene Antikörper haben unattraktives Produktprofil</li><li>• Vorhandene Immunmodulatoren sind unzureichend</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Produktprofile von Antikörpern verbessern</li><li>• Neue Klassen von Immunmodulatoren entwickeln</li></ul>
<b>#4 Verfügbarkeit</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Erhöhter Bedarf an Plattformen sowie Entwicklungs- und Produktionskapazitäten für Antikörper</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung von flexiblen und kostengünstigen Antikörper-Produktionslösungen</li></ul>



# Zusammenspiel dreier Präventionsachsen bietet besten Schutz

Vorbereitung/Vorentwicklung, Schnelle Reaktion und Produktionskapazität

## Die drei kritischen Präventionsachsen

### Vorbereitung / Vorentwicklung

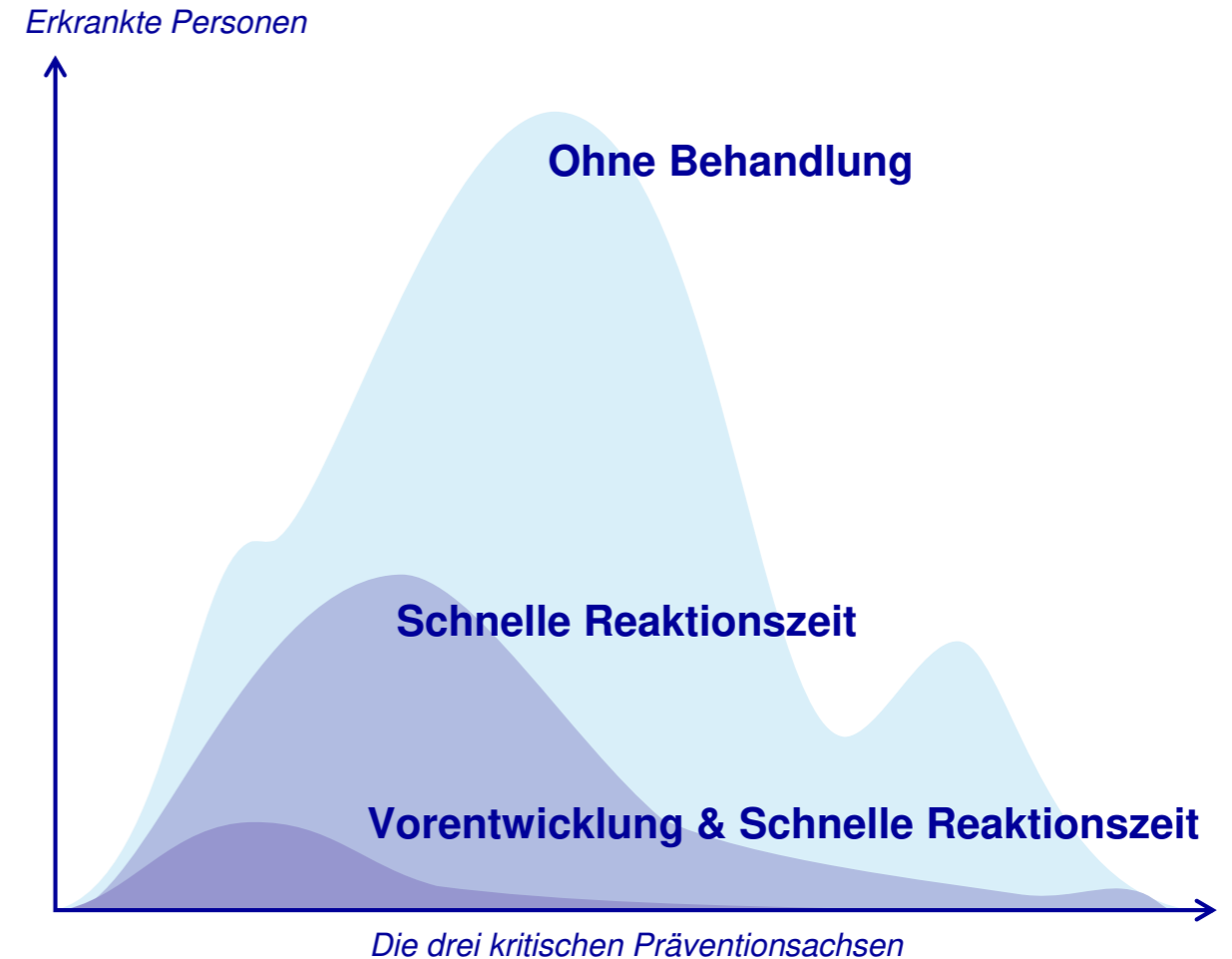
- Entwicklung von Therapeutika gegen Hochrisiko-Viren<sup>1) 2)</sup>
- Schneller Einsatz durch Vorentwicklung bis zur Phase IIa

### Rapid Response

- Hochwirksame Antikörper durch modernstes Antikörperdesign
- Neue Technologien verkürzen Entwicklungszeit ab Ausbruch für neutralisierende Antikörper auf ca. 6 Monate

### Flexible Produktionskapazität für Antikörper, z.B. J.POD®

- Hocheffiziente Antikörperproduktion
- Drei Monate Produktionszeit, um beispielsweise ~2 Mio. medizinisches Personal vor Erkrankung zu schützen

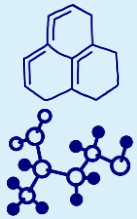




# Vorentwicklung neuer Therapeutika spart bis zu 5 Jahre

Neue Wirkprinzipien gegen Hochrisiko-Viren<sup>1) 2)</sup> bei Evotec bereits in Entwicklung

## Alle Klassen neuartiger anti-viraler Therapeutika nutzen



### Nieder-molekulare Substanzen

- Milderung von Symptomen
- Reduktion der Viruslast
- Orale Verfügbarkeit
- Klassische 'Small Molecules' & neuartige 'Degrader'



### Neutralisierende Antikörper

- Breite Virusneutralisation
- Hohe Avidität (Bindungsstärke), pan-spezifisch
- Attraktives Produktprofil



### Neue Immun-modulatoren

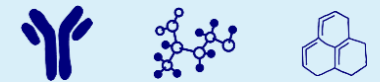
- Immunantwort verstärken
- Abstoppen der Symptome
- Varianten-agnostisch
- Wirksamkeit gegen verschiedene Virustypen

## Gezielte Anpassung neuer Therapeutika an diverse Virusklassen

Coronaviren



Influenzaviren



CCHF Viren



Nipah Viren



Lassa Viren



Vorentwicklung neuer, wirksamer Therapeutika bis zur klinischen Phase IIa spart bis zu 5 Jahre Entwicklungszeit in der nächsten Pandemie

1) <https://www.who.int/emergencies/diseases/en/>

2) <https://www.who.int/activities/prioritizing-diseases-for-research-and-development-in-emergency-contexts>



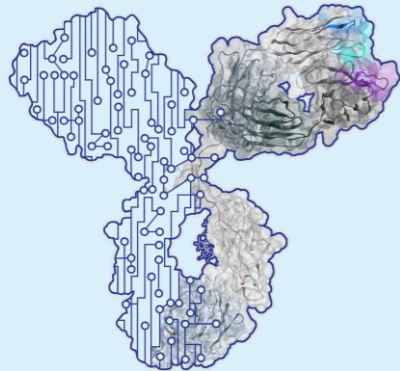
# KI, neuestes Antikörper-Design und effiziente Produktion

Antikörpertechnologien der nächsten Generation für wirksame 'Rapid Response' Maßnahmen

Verkürzung der Entwicklungszeit auf 6 Monate von Virussequenzierung zu klinischer Phase I/II möglich



Kombination von KI<sup>1)</sup>, Antikörper-Design und effizienter Zellkultur ergibt optimiertes Produktprofil



*In silico*



Zellkultur

Neuartiges J.POD<sup>®</sup> Produktionsverfahren erlaubt schnelle und kostengünstige Antikörperproduktion



Herkömmliches Verfahren



J.POD<sup>®</sup>



## J.POD® 1 US eröffnet noch dieses Jahr

Luftaufnahme des neuen Standorts in Redmond, Washington, US



- 12.077 qm große Produktionsstätte
- PODs bereits installiert
- Zertifikat der Nutzbarkeit im Mai
- Mitarbeiter bereits am neuen Standort eingezogen



# Neue Wege aus der Arzneimittelknappheit dringend erforderlich

## Luftaufnahme von Campus Curie



- Europa ist der zweitgrößte Biologika-Markt, lokale Kapazitäten zur Sicherstellung der Versorgung dringend benötigt
- Standort Toulouse kreiert operative Effizienz; Synergien im Bereich multimodaler Biologika und Zelltherapien
- Bis zu 50 Mio. € Förderung von der französischen Regierung, der Region Occitanie, Bpifrance, der Präfektur Haute-Garonne und der Stadt Toulouse
- Ein 2 Hektar-Grundstück<sup>1)</sup> am Campus Curie bereits identifiziert
- Entwurfsplanung begonnen



#RESEARCHNEVERSTOPS

PRESSEMITTEILUNG, 20. APRIL 2021

### **EVOTEC BESCHLEUNIGT ZUGANG ZU BIOLOGISCHEN THERAPEUTIKA MIT BAU EINER PRODUKTIONSANLAGE IN TOULOUSE**

- ▶ DIE BIOPHARMAZEUTISCHE PRODUKTIONSANLAGE J.POD® 2 EU WIRD EINE SCHLÜSSELROLLE BEI DER DECKUNG DES BEDARFS AN THERAPEUTISCHEN ANTIKÖRPERN ÜBERNEHMEN, UNTER ANDEREM AUCH FÜR INFIZIERSKRANKHEITEN WIE COVID-19
- ▶ EVOTEC ERHÄLT UNTERSTÜTZUNG DURCH DIE FRANZÖSISCHE REGIERUNG SOWIE DIE REGION OCCITANIE, BPIFRANCE, DIE PRÄFEKTUR HAUTE-GARONNE UND TOULOUSE MÉTROPOLE
- ▶ BAUBEGINN VON J.POD® 2 EU IM ZWEITEN HALBJAHR 2021 GEPLANT

#### **Hamburg, 20. April 2021:**

Evotec SE (Frankfurter Wertpapierbörse: EVT, MDAX/TecDAX, ISIN: DE0005664809) gab heute bekannt, dass das Unternehmen an ihrem Campus Curie im französischen Toulouse den Bau von J.POD® 2 EU, einer Anlage zur Herstellung von Biologika, initiiert hat. J.POD® 2 EU, Evotecs zweite innovative biopharmazeutische cGMP-Produktionsanlage, wird die hochmoderne Technologie von Just – Evotec Biologics mit kleinen, automatisierten, verdichteten und kontinuierlichen Bioprozessverfahren in autonomen Reinräumen einsetzen.

J.POD® 2 EU wird Evotecs erste kommerzielle biopharmazeutische Produktionsanlage in Europa sein und dringend benötigte Kapazitäten, Flexibilität und Qualität für die Entwicklung und Herstellung von Biopharmazeutika liefern. Der Bau der ersten J.POD® 1 US Anlage in Redmond, Washington, verläuft nach Plan und wird im zweiten Halbjahr 2021 vollständig in Betrieb gehen.

Mit ihrem Tochterunternehmen Just – Evotec Biologics ist Evotec ideal positioniert, um Kapazitäten aufzubauen, die für den Kampf gegen COVID-19 und zukünftige Bedrohungen durch Pandemien erforderlich sind und schnelle, qualitativ hochwertige Ergebnisse liefern. Evotec unterstützt mehrere Projekte gegen COVID-19, unter anderem durch Partnerschaften mit der Bill & Melinda Gates Foundation und dem US-amerikanischen Verteidigungsministerium („DOD“).

Zusätzlich zur J.POD®-Technologie baut Evotec eine einzigartige, datengetriebene wissenschaftliche Kompetenzen auf, um zukünftigen wie zum Beispiel virusbedingten

1) Abhängig von lokalen Planungen, Umwelt- und Bauauflagen sowie weiteren Genehmigungen



# Unsere digitale F&E Autobahn zum Erfolg

## Zusammenfassung



### Daten

Daten besser sammeln, aufbereiten, analysieren und verstehen, um für den Patienten optimalen Nutzen zu ziehen mithilfe unserer Omik-Technologien



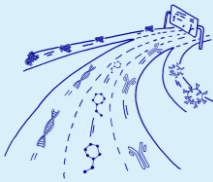
### Präzision

Richtiges Medikament; Richtiger Patient; Richtige Dosierung – mithilfe unserer Wirkstoffforschungsplattformen der nächsten Generation



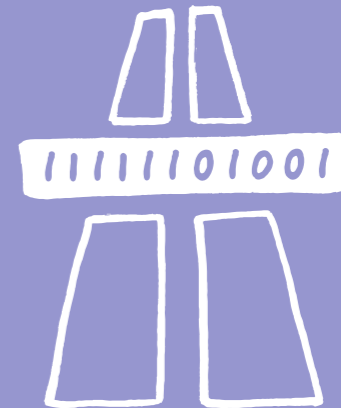
### Zugang

Zugang für alle zu erschwinglichen, sicheren, wirksamen Medikamenten mit unseren digitalen integrierten Prozessen von Entwicklung bis zur Herstellung



### Entwicklung

Neue Therapeutika mithilfe von multimodalem Ansatz + Kombination digitaler Designtechnologien, effizienter Zellkultur und flexibler, schneller Produktion



## ACTION PLAN 2025

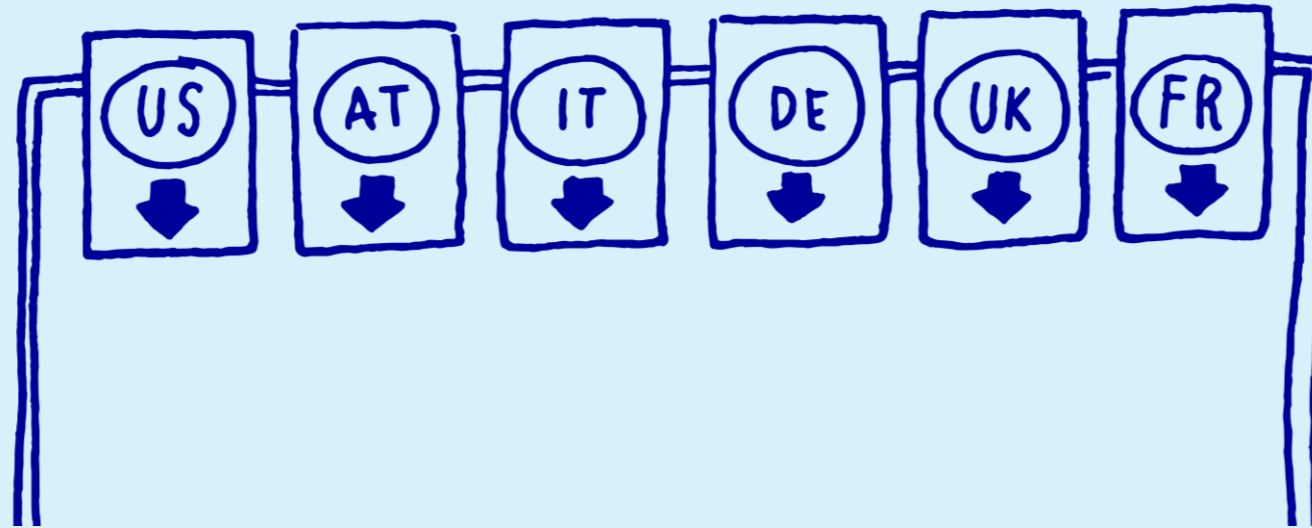
*The data-driven R&D Autobahn to Cures*





# Global in Fahrt

Evotec heute – 14 Exzellenzzentren mit etwa 4.000 Mitarbeiter:innen



## USA

~ 400

- Princeton
- Seattle
- Branford
- Watertown

**1<sup>st</sup>**  
**J.POD®:**  
**Redmond**

## Österreich

~30

- Orth an der Donau

## Italien

~700

- Verona

## Deutschland

~ 900

- Hamburg (HQ) & Göttingen (Manfred Eigen Campus)
- Köln
- München

## UK

~ 850

- Abingdon (Dorothy Crowfoot Hodgkin Campus)
- Alderley Park

## Frankreich

~ 800

- Lyon
- Toulouse (Campus Curie)

**2<sup>st</sup>**  
**J.POD®:**  
**Toulouse**



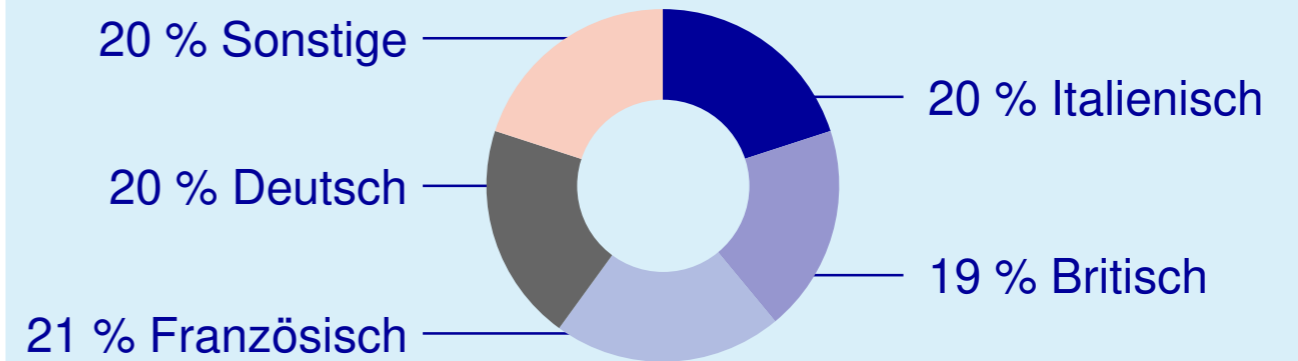
# Unsere „Spitzenfahrer“ auf unserer „Digitalen F&E Autobahn to Cures“

## Überblick Mitarbeiter:innen

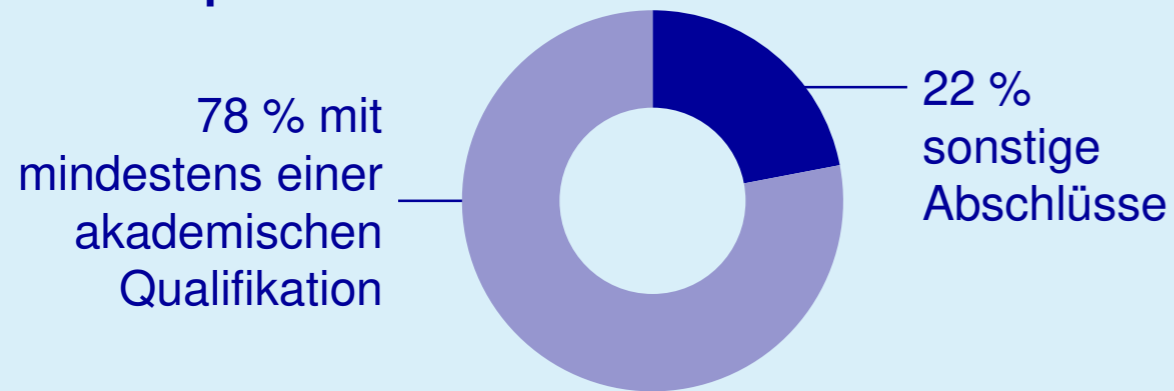
### Interdisziplinär

- Biochemiker
- Medizinalchemiker
- Molekularbiologen
- Toxikologen
- Zellbiologen
- ...

### International<sup>1)</sup>



### Höchstqualifiziert



### Divers und erfahren

- Mitarbeiter:innen aus 75 verschiedenen Nationen
- 33 % mit PhD
- Durchschnittsalter 38,6 Jahre
- 54,1 % Frauenanteil
- > 38 % seit mehr als 5 Jahren bei Evotec

<sup>1)</sup> Aus rechtlichen Gründen enthält diese Grafik keine Angaben der USA



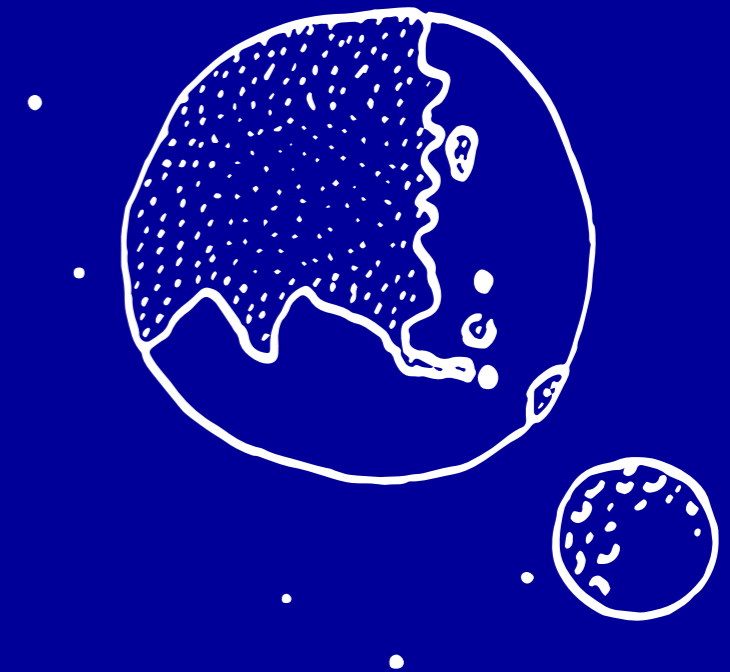
4.000 x Danke!





# Agenda

- 1 Begrüßung und Vorstellung
- 2 Unsere digitale F&E Autobahn
  - *Strategisch (Action Plan 2025)*
  - *Wissenschaftlich & Technologisch*
- 3 Weiterfahrt zu unseren Finanzen  
(Rückblick und Ausblick)
- 4 Tagesordnung





# Aktionspläne liefern signifikanten Wert

## Aktionspläne in Zahlen



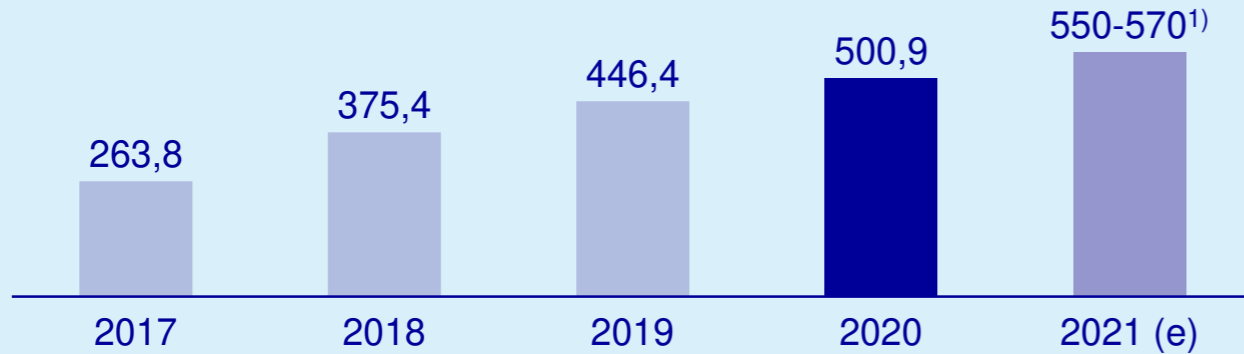


# Anhaltend starkes Wachstum und Erhöhung der Investitionen in die Zukunft

## Finanzüberblick 2017-2021(e) – Ausgewählte Kennzahlen

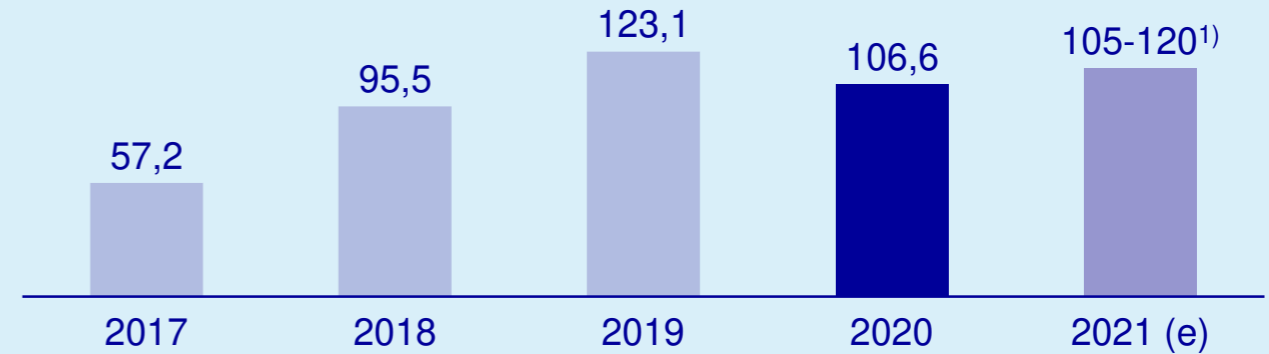
### Starkes Umsatzwachstum

in Mio. €



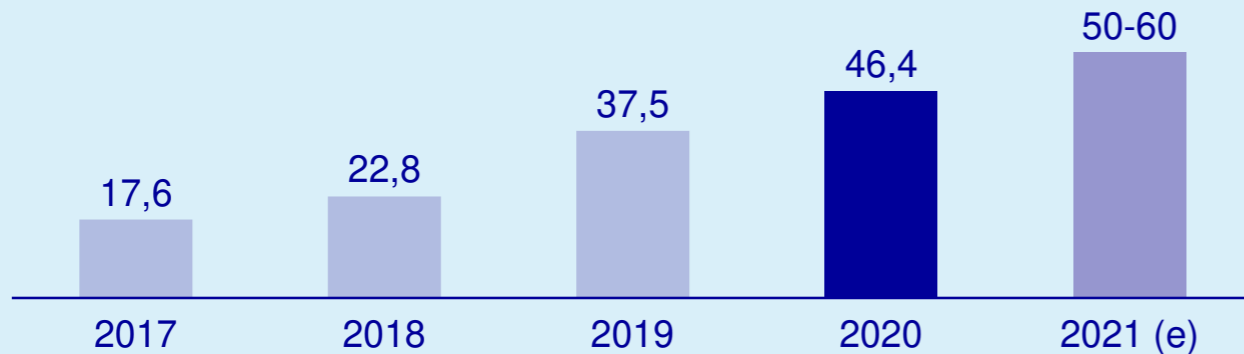
### Bereinigtes Konzern-EBITDA<sup>2)</sup>

in Mio. €



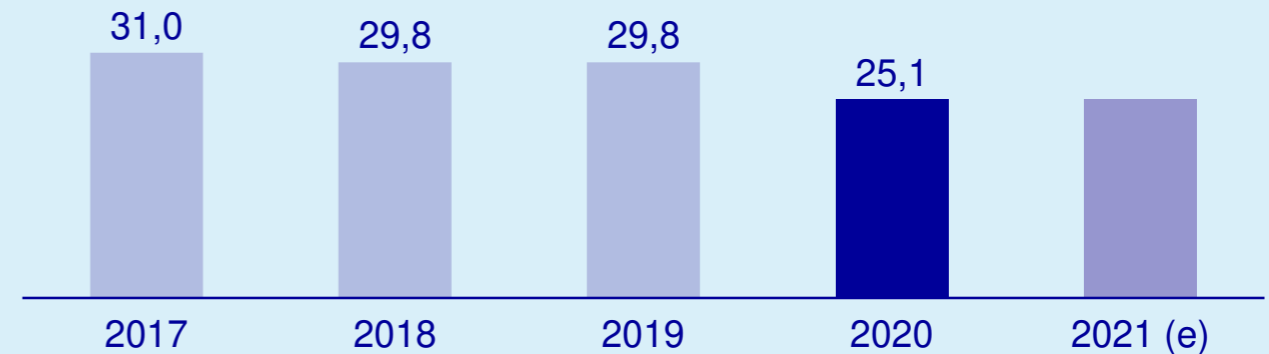
### Hochwertige unverpartnerte F&D<sup>3)</sup>

in Mio. €



### Veränderter Mix beeinflusst Bruttomarge plangemäß<sup>4)</sup>

in %



1) Bei konstanten Wechselkursen (2020: \$/C 1,15; C/GBP 1,13) Umsatz: 565-585 Mio. C; EBITDA: 115-130 Mio. C; Bitte beachten Sie, dass die Balkenhöhen nur zur Veranschaulichung dienen und nicht die tatsächlichen Werte darstellen.

2) Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträge aus negativem Unterschiedsbetrag und exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens und auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses

3) Ohne ID-bezogene Aufwendungen, die vollständig von Sanofi getragen und unter sonstigen betrieblichen Erträgen erfasst werden; F&E-Aufwendungen 2020 von insgesamt 63,9 Mio. C

4) Veränderungen im Umsatz-Mix betreffen temporäre Verschiebungen von Meilensteinzahlungen und die Beendigung der Zahlungen durch Sanofi für Toulouse. Die künftige Bruttomarge stellt unter Berücksichtigung der Abschreibung von Akquisitionen einen unterschiedlichen Geschäftsmix dar und kann aufgrund möglicher Meilensteinzahlungen oder Einnahmen durch Auslizenzierungen schwanken; die Bruttomarge im Jahr 2017 wurde gemäß IFRS 15 angepasst.

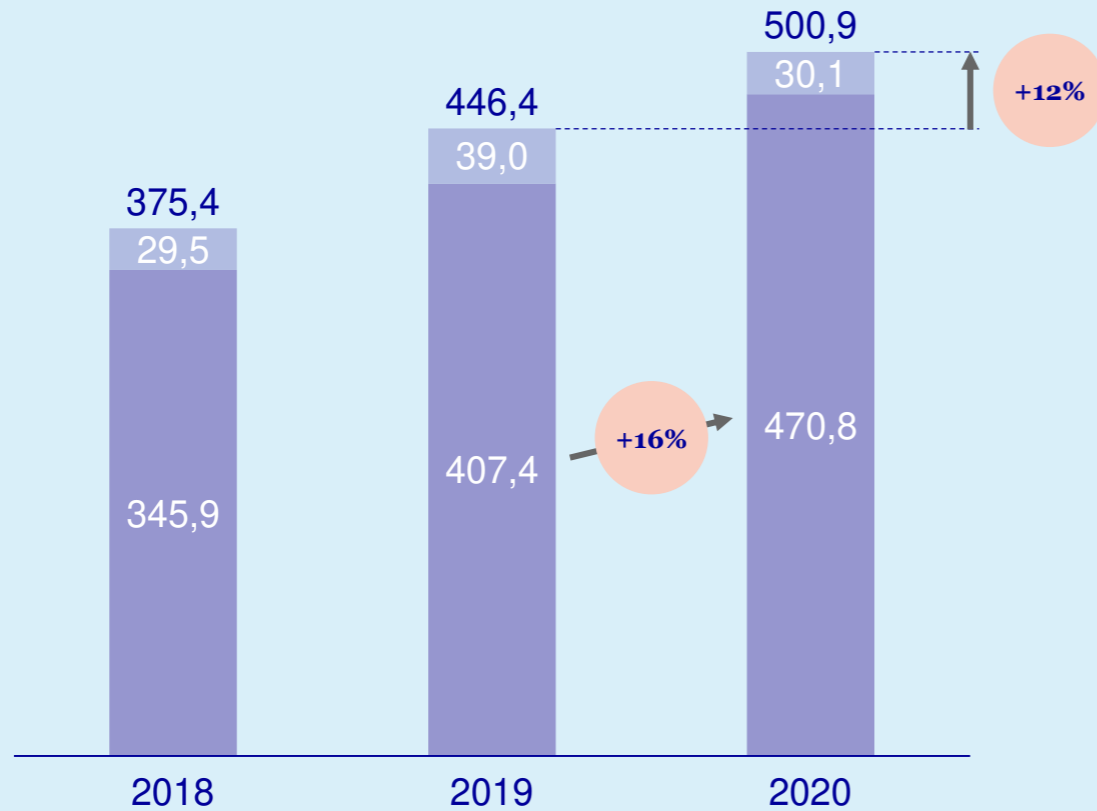


# Kontinuierlich starke Umsätze, steigende Bruttomarge des Basisgeschäfts

## Umsatz & Bruttomarge

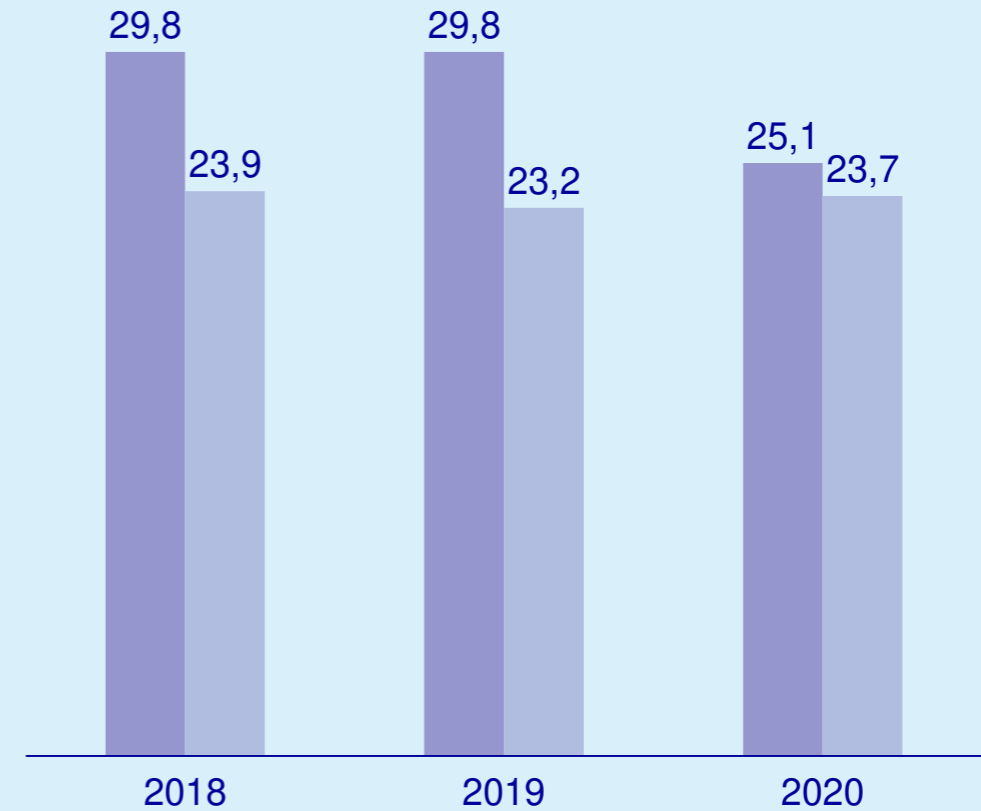
### Anhaltend starkes Basisgeschäft und erstmals Gesamtjahresbeitrag von Just – Evotec Biologics

in Mio. €



### Erwarteter Rückgang der Bruttomarge aufgrund temporär geringerer Meilensteine

in %



■ Meilensteine, Abschlagszahlungen und Lizenzen ■ Basisumsätze

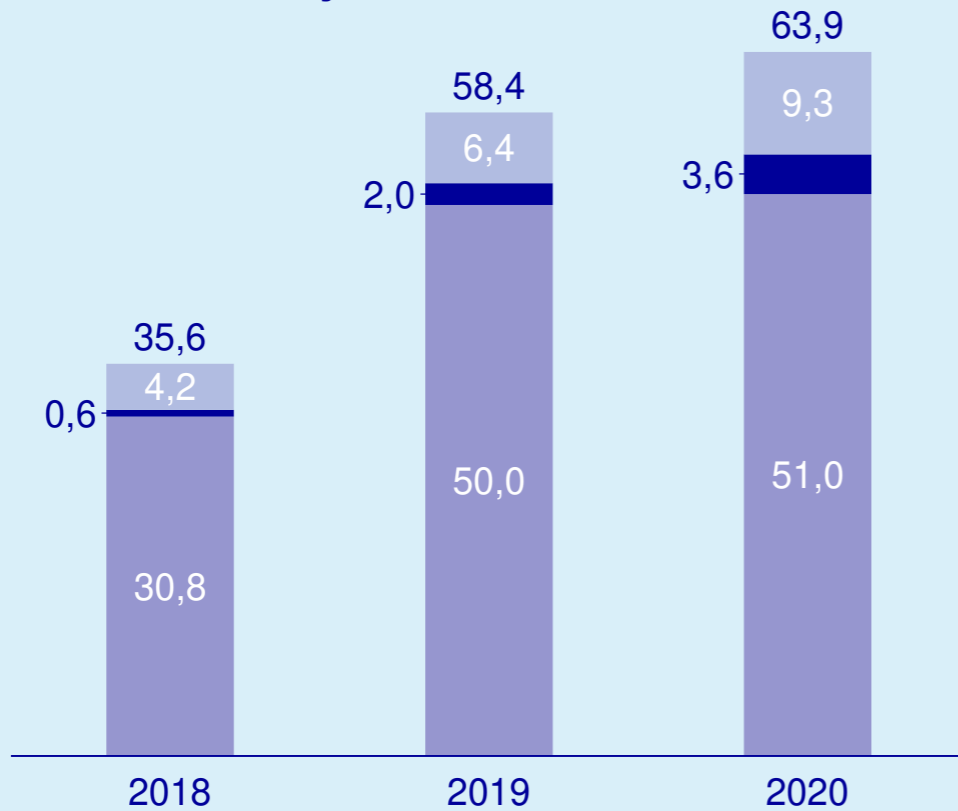
■ Gesamt-Bruttomarge ■ Bruttomarge ohne Meilensteine, Abschlagszahlungen und Lizenzen



# Gesamtwachstum und Akquisitionen zeigen Auswirkungen

Überblick F&E- and Vertriebs- und Verwaltungskosten (in Mio. €)

**F&E: Fokussierung auf die Bereiche metabolische Erkrankungen, Infektionskrankheiten, Onkologie sowie Plattform-Projekte**



**Anstieg der Vertriebs- und Verwaltungskosten aufgrund von Gesamtwachstum und Akquisitionen**



■ Allgemeine Aufwendungen ■ Plattform-F&E ■ Unternehmenseigene Innovate-Projekte<sup>1)</sup>

1) Unternehmenseigene Innovate-Projekte, inkl. von Sanofi finanzierte Forschung auf dem Gebiet der Infektionskrankheiten, enthalten ausgewählte verpartnerte F&E-Aufwendungen in Höhe von 17,5 Mio. € und unverpartnerte F&E-Aufwendungen in Höhe von 46,4 Mio. €



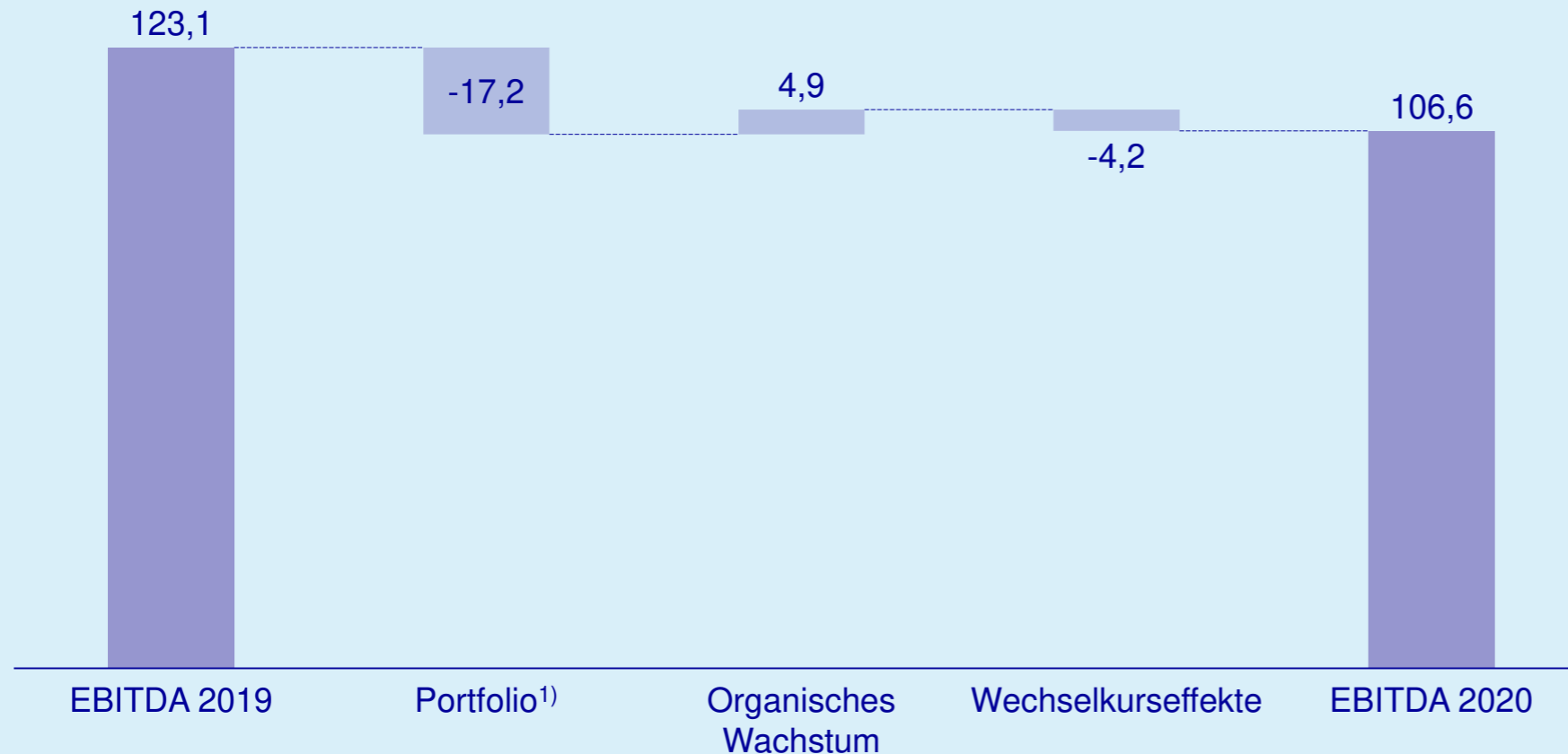


# Organisches EBITDA-Wachstum trotz wesentlicher Mix-Effekte

Bereinigtes EBITDA zu konstanten Wechselkursen: 110,8 Mio. €

## Überleitung EBITDA 2019 zu 2020

in Mio. €



- Rückgang um 13 %, beeinflusst durch Portfolio- und Währungseffekte sowie durch geringeren Beitrag aus Meilensteinen
- Kumulierte Portfolioveränderungen (Ende der Zahlungen aus dem Sanofi-Vertrag, Konsolidierung von Just - Evotec Biologics) mit sichtbarem, aber zu erwartendem Effekt: -14 %
- Währungseffekte: -3,4 %
- Organisches Wachstum: 4,6 % gegenüber dem Portfolio-bereinigten EBITDA, trotz deutlich geringerem Beitrag aus Meilensteinen, Abschlagszahlungen und Lizenzen
- 21,8 % EBITDA-Marge zu konstanten Wechselkursen (berichtet: 21,3 %)

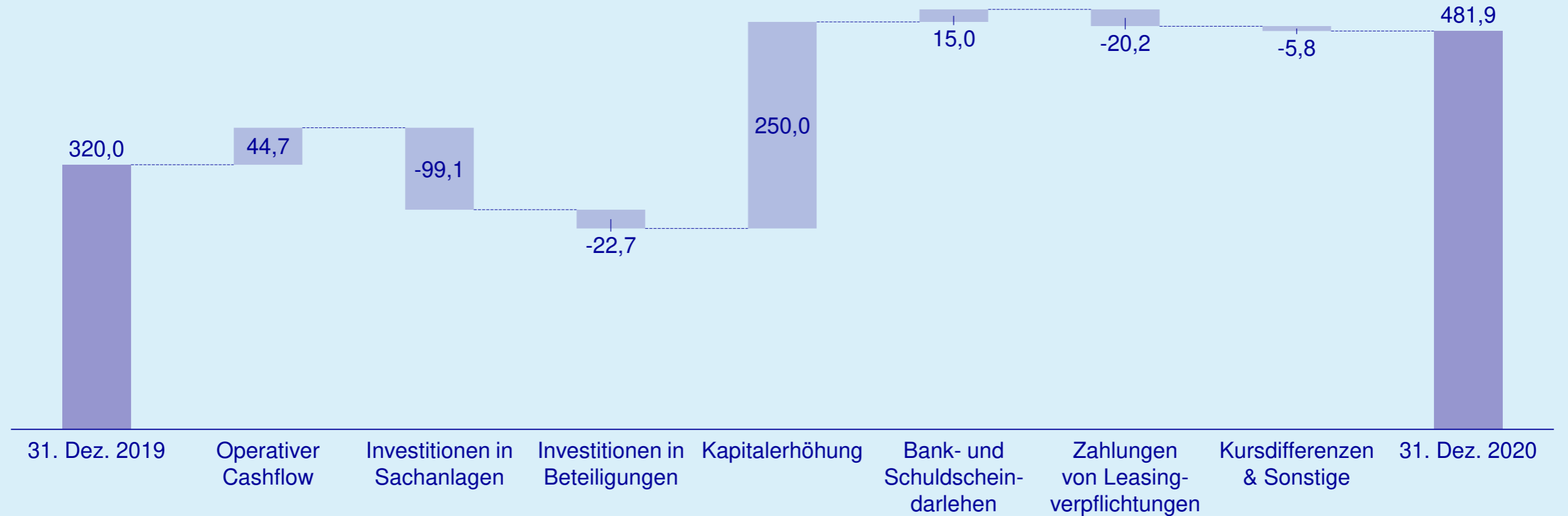
1) Zahlungen von Sanofi und Ergebnisbeitrag durch Just – Evotec Biologics im ersten Halbjahr



# Liquiditätszuwachs durch Kapitalerhöhung stärkt weiteres Wachstum

Liquiditätsentwicklung Geschäftsjahr 2020 gegenüber 2019 (in Mio. €)

## Liquiditätsentwicklung

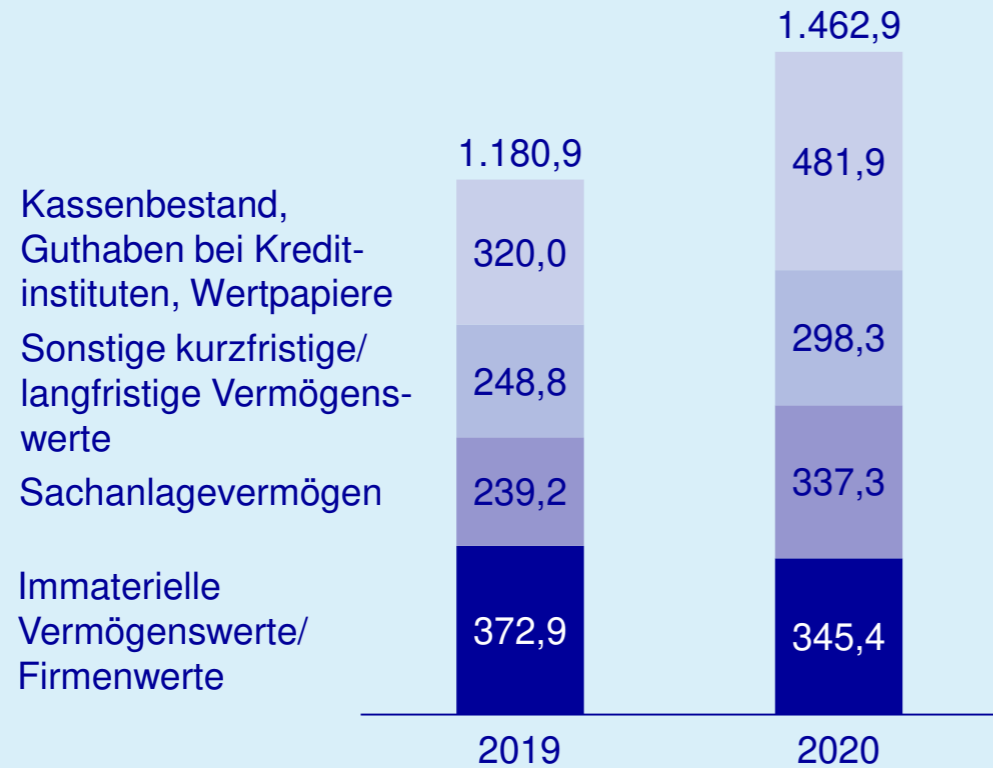




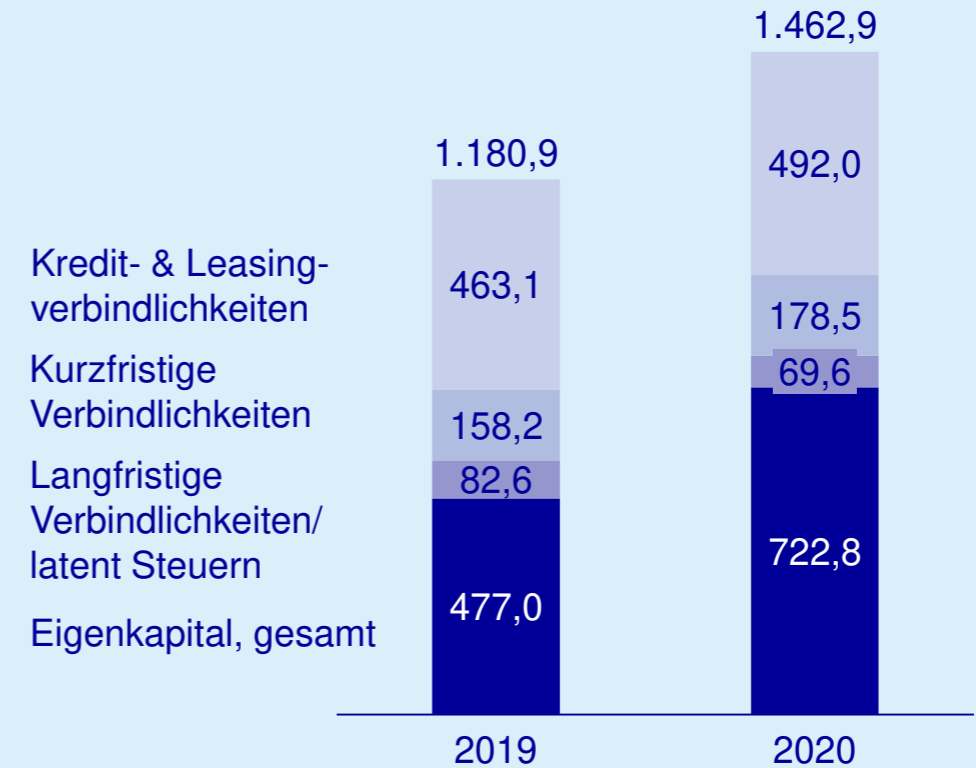
# Starke Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von fast 50 %

Bilanzübersicht (in Mio. €)

## Vermögensbasis aufgrund höherer Liquidität durch Kapitalerhöhung und wachsende Investitionen in Sachanlagen gestiegen



## Starke Eigenkapitalquote von 49 % insbesondere aufgrund der Kapitalerhöhung im Oktober 2020





# Starke Bilanz und Cash-Position bieten Raum für strategisches Wachstum

Bilanz – 31. Dezember 2019 gegenüber 31. Dezember 2020<sup>1)</sup>

Bilanzsumme  
in Mio. €

1.180,9 ..... **1.462,9**

Eigenkapitalquote  
in %

40,4 ..... **49,4**

Nettoverschuldung/bereinigtes  
EBITDA<sup>1)</sup>

1,2 ..... **0,1**

Liquidität  
in Mio. €

320,0 ..... **481,9**

- Kapitalerhöhung stärkt wichtigste Leistungsindikatoren
- Eigenkapitalquote steigt auf ~50 %
- Verschuldungsgrad nahezu bei null; Flexibilität, um die gestärkte Bilanz für ambitionierte Wachstumspläne zu nutzen
- Liquidität in Q4 2020 bei 481,9 Mio. €



# Sehr überzeugende Performance in beiden Segmenten

Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung nach Segmenten für das Geschäftsjahr 2020

<i>in Mio. €<sup>1)</sup></i>	<b>EVT Execute</b>	<b>EVT Innovate</b>	Eliminierungen zwischen den Segmenten	Über- leitung <sup>2)</sup>	<b>Evotec- Konzern</b>
Externe Umsatzerlöse	<b>373,4</b>	<b>105,7</b>	–	21,8	<b>500,9</b>
Intersegment-Erlöse	<b>115,8</b>	–	-115,8	–	–
<i>Bruttomarge</i>	<b>26,0 %</b>	<b>8,7 %</b>	–	–	<b>25,1 %</b>
• Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	<b>-4,4</b>	<b>-69,9</b>	10,4	–	<b>-63,9</b>
• Vertriebs- und Vewaltungskosten	<b>-61,8</b>	<b>-15,5</b>	–	–	<b>-77,2</b>
• Wertberichtigung auf immaterielle Vermögenswerte	–	<b>-3,2</b>	–	–	<b>-3,2</b>
• Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen, netto	<b>16,6</b>	<b>50,6</b>	–	–	<b>67,2</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>77,3</b>	<b>-28,8</b>	–	–	<b>48,5</b>
<b>Bereinigtes EBITDA<sup>3)</sup></b>	<b>129,3</b>	<b>-22,7</b>	–	–	<b>106,6</b>

- **Umsatz von EVT Execute** steigt um 16 % aufgrund des starken Basisgeschäfts, Überkompensierung des moderaten negativen Nettoeffekts aus Portfolioveränderungen (Sanofi -18,0 Mio. €; Just – Evotec Biologics, 1. Halbjahr (16,3 Mio. €))
- EBITDA-Wachstum von 6 % trotz Ende der Sanofi-Zahlung, Vorbereitungen für J.POD® 1 US und negativer Währungseffekte
- **Umsatz von EVT Innovate** steigt um 12 % trotz geringeren Beitrags aus Meilensteinen. Wachstum getrieben durch Fortschritte bei BMS-Allianzen und neuen Partnerschaften
- EBITDA niedriger aufgrund verzögerter Meilensteinzahlungen und höherer Investitionen für nicht verpartnerte F&E

1) Differenzen durch Rundungen möglich

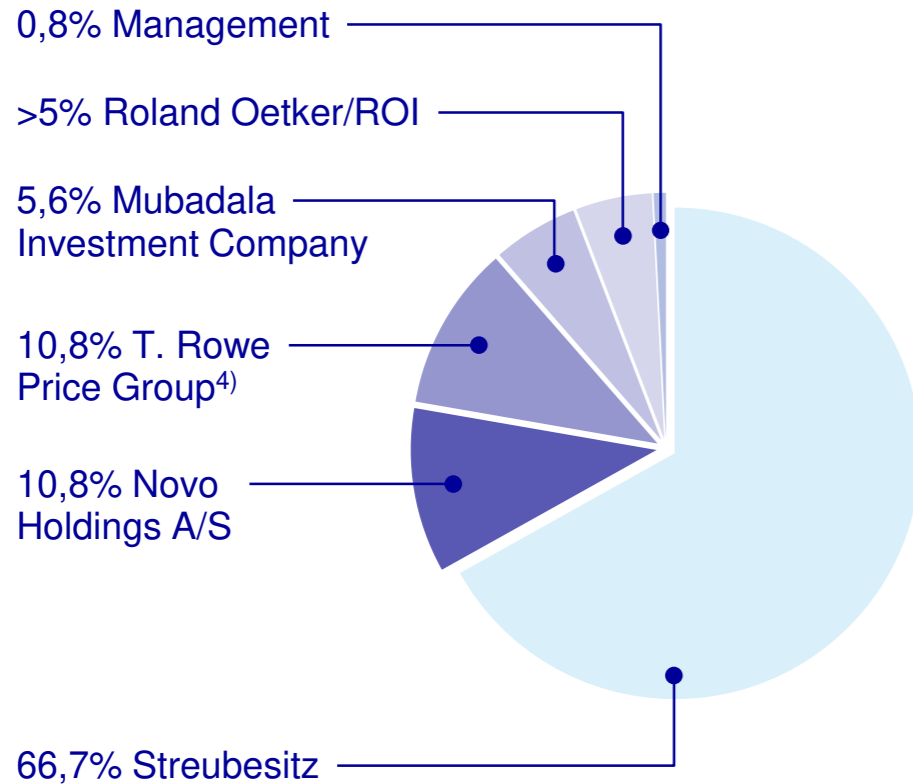
2) Die Umsatzerlöse in den Segmenten setzen sich zusammen aus den Erlösen aus Verträgen mit Kunden ohne Umsatzerlöse aus Weiterbelastungen, da diese in der wirtschaftlichen Betrachtung der Segmente für das Management keine Bedeutung haben

3) Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträge aus negativem Unterschiedsbetrag und exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens und auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses



# Neuer langfristiger, strategischer globaler Investor stärkt Investorenvertrauen

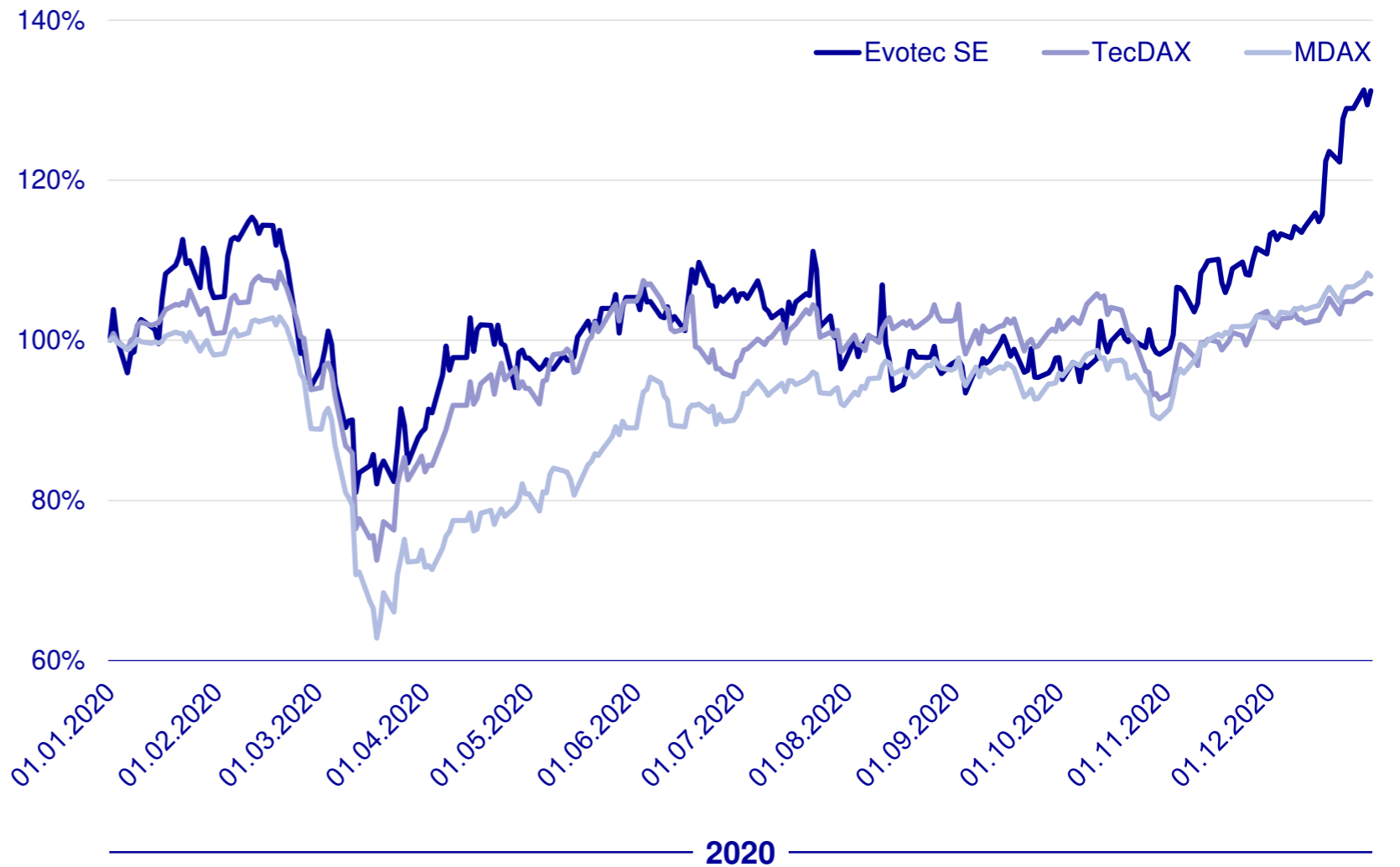
## Überblick Aktienkursentwicklung und Aktionärsstruktur<sup>1)</sup>



**Aktienanzahl:** 163,9 Mio.

**Börse:** Frankfurter Wertpapierbörse  
(MDAX/TecDAX), OTCBB

**52 Wochen Hoch/Tief:** € 31,00 € / 17,26 €



<sup>1)</sup> Die angegebenen Anteile umfassen ausschließlich Aktien, keine Instrumente



# Ein starkes Jahr liegt vor uns

Prognose 2021

## Sehr gutes Umsatzwachstum

- Annahme basierend auf aktuellen Aufträgen und voraussichtlichen Meilensteinzahlungen
- Gesamtkonzernumsatz **550 - 570 Mio. €**  
(565 - 585 Mio. € bei konstanten Wechselkursen<sup>1)</sup>)

## Starkes EBITDA – trotz umfangreicher Investitionen

- Ungeachtet COVID-19, steigende Ausgaben für vielversprechende F&E-Projekte, Hochfahren des Geschäfts von Just – Evotec Biologics, Ausbau der J.POD<sup>®</sup> 1-Kapazitäten in den USA & J.POD<sup>®</sup> 2 in der EU
- Bereinigtes Konzern-EBITDA<sup>2)</sup> von **105 - 120 Mio. €**  
(115 - 130 Mio. € bei konstanten Wechselkursen<sup>1)</sup>)

## Beschleunigte F&E-Investitionen für weiteres Wachstum

- Weiterer Ausbau der langfristigen & nachhaltigen Pipeline erstklassiger Projekte & Plattformen
- Unverpartnerte F&E-Aufwendungen auf Konzernebene von 50 - 60 Mio. €<sup>3)</sup>

1) \$/€ 2020: 1,15; €/GBP 2020: 1,13

2) Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträge aus negativem Unterschiedsbetrag und exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens und auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses

3) Evotec konzentriert sich in ihrem Ausblick und in der künftigen Berichterstattung auf die „unverpartnerete F&E“. ID-bezogene F&E-Aufwendungen werden vollständig von Evotec's Partner Sanofi erstattet („verpartnerte F&E“).



## Kritik hören, analysieren und ständig verbessern

Feedback von Aktionären ist uns wichtig!

*„Ich glaube Evotec wächst mehr aus seinen assoziierten Unternehmen als durch sich selbst. Die Betriebsausgaben steigen, die Umsätze steigen zwar auch, aber die Kosten derer erhöhen sich, wodurch die Marge sinkt, und unterm Strich sieht das nicht so toll aus. Es sind ja auch fast 10 % mehr Aktien im Markt ...“*

*„Die Geschäftsentwicklung von Evotec läuft sehr gut. Warum wurde noch nie eine Dividende gezahlt? Ist in Zukunft die Zahlung einer Dividende geplant?“*







## Fortsetzung des starken Newsflows ...

Ausgewählte aktuelle Nachrichten aus Q1/Q2 und Ziele 2021

### Erste Erfolge im Jahr 2021

- Vertragserweiterung mit dem DoD<sup>1)</sup> bzgl. COVID-19
- Klinische Entwicklung eines Antikörpers gegen Chikungunya Virus (EVT894)
- Partnerschaft mit UKE für iPSC-Therapien bei Herzinsuffizienz
- Partnerschaft im Bereich chronische Nierenerkrankungen mit Chinook
- Strategische RNA-Allianz mit Takeda
- Projektpartnerschaft mit Kazia (EVT801)
- BRIDGEs “beLAB2122” und “beLAB1407”

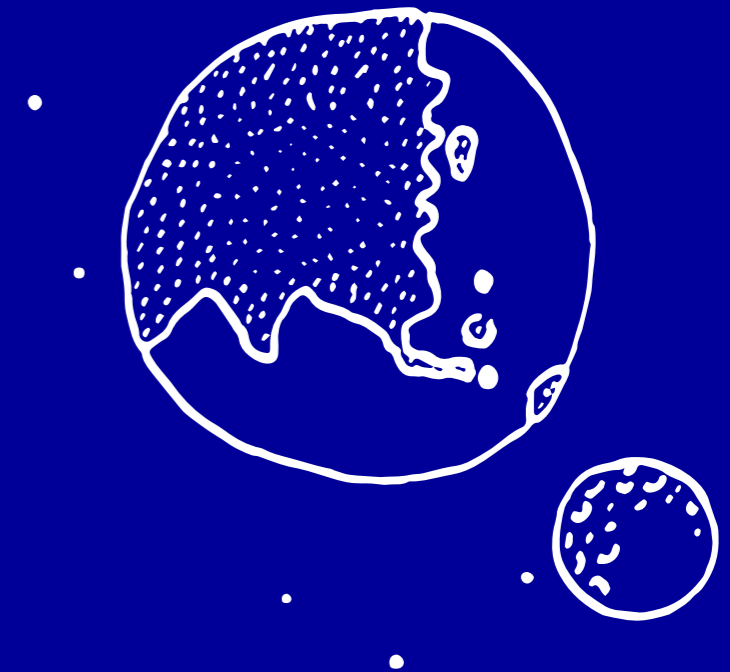
### Nächste Schritte

- Initiierung des JPOD<sup>®</sup> 2 EU in Toulouse
- Beschleunigung von KI/ML<sup>2)</sup> – Partnerschaften
- Inbetriebnahme des J.POD<sup>®</sup> 1 US im 2. Halbjahr 2021
- Partnerschaften von EVT Innovate
- Neue klinische Studien und Fortschritte in „co-owned“ Pipeline
- Kapitalbeteiligungen und Initiierung neuer BRIDGEs



# Agenda

- 1 Begrüßung und Vorstellung
- 2 Unsere digitale F&E Autobahn
  - *Strategisch (Action Plan 2025)*
  - *Wissenschaftlich & Technologisch*
- 3 Weiterfahrt zu unseren Finanzen  
(Rückblick und Ausblick)
- 4 Tagesordnung





# Jährlich wiederkehrende Tagesordnungspunkte

TOP 1-4

---

TOP 1

## **Vorlage Jahresabschluss und Konzernabschluss**

---

TOP 2

## **Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020**

---

TOP 3

## **Entlastung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020**

---

TOP 4

## **Bestellung des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021**

Der Aufsichtsrat schlägt vor, die Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft („E&Y“) zum Abschluss-, zum Konzernabschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2021 und – sofern diese durchgeführt wird – zum Prüfer für die prüferische Durchsicht des verkürzten Abschlusses und des Zwischenlageberichts für das erste Halbjahr des Geschäftsjahres 2021 sowie der unterjährigen Finanzinformationen für das erste und/oder dritte Quartal des Geschäftsjahres 2021 und/oder für das erste Quartal des Geschäftsjahres 2022 zu bestellen.



# Kandidatin – Dr. Constanze Ulmer-Eilfort

TOP 5 – Nachwahlen zum Aufsichtsrat



## Dr. Constanze Ulmer-Eilfort

Rechtsanwältin und Partnerin im  
Münchener Büro von Baker McKenzie

### PERSÖNLICHE DATEN

- Geburtsjahr: 1962
- Nationalität: Deutsch

### BERUFLICHER WERDEGANG

- Seit 1994 Baker McKenzie
- 2017 – 2021 Mitglied des Global Executive Committee von Baker McKenzie
- 2012 – 2017 Managing Partnerin der deutschen und österreichischen Büros von Baker McKenzie
- Seit 2000 Equity Partnerin bei Baker McKenzie



## Tagesordnungspunkt 6

---

### TOP 6

### **Beschlussfassung über die Aufhebung des Genehmigten Kapitals 2017 sowie die Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals mit der Möglichkeit zum Bezugsrechtsausschluss und Änderung von § 5 Abs. 5 der Satzung (Genehmigtes Kapital 2021)**

Um die Gesellschaft auch künftig in die Lage zu versetzen, ihre Eigenkapitalausstattung den Erfordernissen entsprechend rasch und flexibel anpassen zu können, soll ein neues, aufgestocktes genehmigtes Kapital geschaffen werden.

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen daher vor, wie folgt zu beschließen:

Unter Aufhebung der bestehenden satzungsmäßigen Ermächtigung des Vorstands zu Kapitalerhöhungen gemäß § 5 Abs. 5 der Satzung (Genehmigtes Kapital 2017) wird mit Wirkung zum Zeitpunkt der Eintragung der hiermit beschlossenen Satzungsänderung in das Handelsregister des Amtsgerichts Hamburg ein genehmigtes Kapital durch Neufassung von § 5 Abs. 5 der Satzung neu geschaffen.



## Tagesordnungspunkt 7

---

### TOP 7

#### **Beschlussfassung über die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder**

Die in § 13 der Satzung festgelegte Vergütung ist nach Auffassung von Vorstand und Aufsichtsrat weiterhin angemessen und soll unverändert bleiben.

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen daher vor, zu beschließen:

Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder der Evotec SE gemäß 13 der Satzung, einschließlich des nachfolgend im Anschluss an die Tagesordnung unter „Beschreibung des Vergütungssystems für die Aufsichtsratsmitglieder (Punkt 7 der Tagesordnung) dargestellten Vergütungssystems, auf dem diese Vergütung basiert, wird bestätigt.



## Tagesordnungspunkt 8

---

### TOP 8

### **Beschlussfassung über die Billigung des Systems zur Vergütung der Mitglieder des Vorstands der Evotec SE**

Gestützt auf eine entsprechende Empfehlung des Vergütungsausschusses schlägt der Aufsichtsrat vor, zu beschließen: Das im Anschluss an die Tagesordnung unter „Beschreibung des Vergütungssystems für die Vorstandsmitglieder (Punkt 8 der Tagesordnung)“ zu dieser Tagesordnung näher dargelegte Vergütungssystem wird gebilligt.



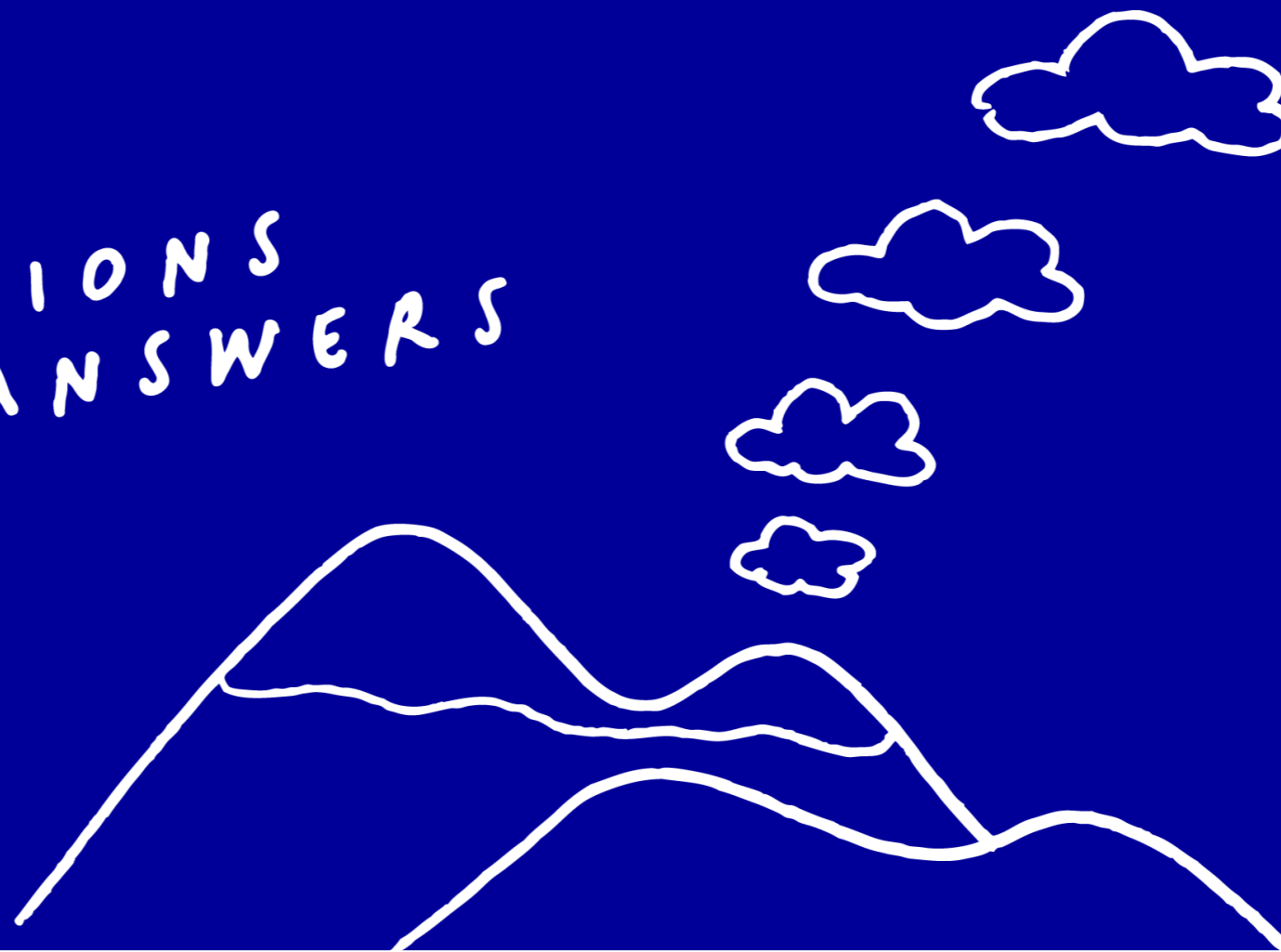
# Hervorragende Zielerreichung trotz COVID-19

## Unternehmensziele 2020

		Wann	Ergebnis	Gewichtung
<b>1</b>	<b>Fortsetzung des Wachstumskurses mit optimaler Integration von Just – Evotec Biologics</b>	<b>Q4</b>		
	• Gesamtumsatzwachstum von > 460 Mio. €		500,9 Mio. €	<b>20 %</b>
	• Erreichen eines stabilen bereinigten EBITDA von > 110 Mio. €		106,6 Mio. €	<b>20 %</b>
<b>2</b>	<b>„Co-ownership“ als Werttreiber visibel und attraktiver für Investoren machen</b>	<b>Q4</b>		
	• Neue Allianzen aus bestehenden Plattformen (z. B. iPSC, Nurture, EvoTox) (Gesamtwert von > 100 Mio. €)		Novo Nordisk, Bayer, Takeda	<b>20 %</b>
	• Expansion mit mindestens 2 hochwertigen BRIDGES und Umsetzung der EVT Equity-Strategie		Autobahn Labs, Dark-Blue, ...	<b>5 %</b>
	• EVT Innovate-Werte besser greifbar und investierbar machen (z.B. Projektbewertungen, Spin-offs, ...)		Bewertungssimulation, Capital Markets Days, Curexsys, ...	<b>5 %</b>
<b>3</b>	<b>Go for “LONG as ONE” – Definition der “Evotec Infinite Strategy”</b>	<b>Q4</b>		
	• Implementierung “Action Plan 2025” mit Fokus auf langfristige Wachstumstreiber in allen Modalitäten		Integration JUST-Evotec Biologics, Evotec GT, QRBeta, ...	<b>15 %</b>
	• <b>Vorrangiges Ziel:</b> Denk- und Arbeitsweise als „ONE“ globales und langfristiges Team der nächsten Generation		Vielfältige Trainings und Wachstumsinitiativen, ...	<b>5 %</b>
	• <b>Ziel Nachhaltigkeit und Vielfalt:</b> Definition einer spezifischen langfristigen Strategie für Nachhaltigkeit und Vielfalt		Wissenschaftsziele, ESG Manager, Strategieformulierung	<b>5 %</b>

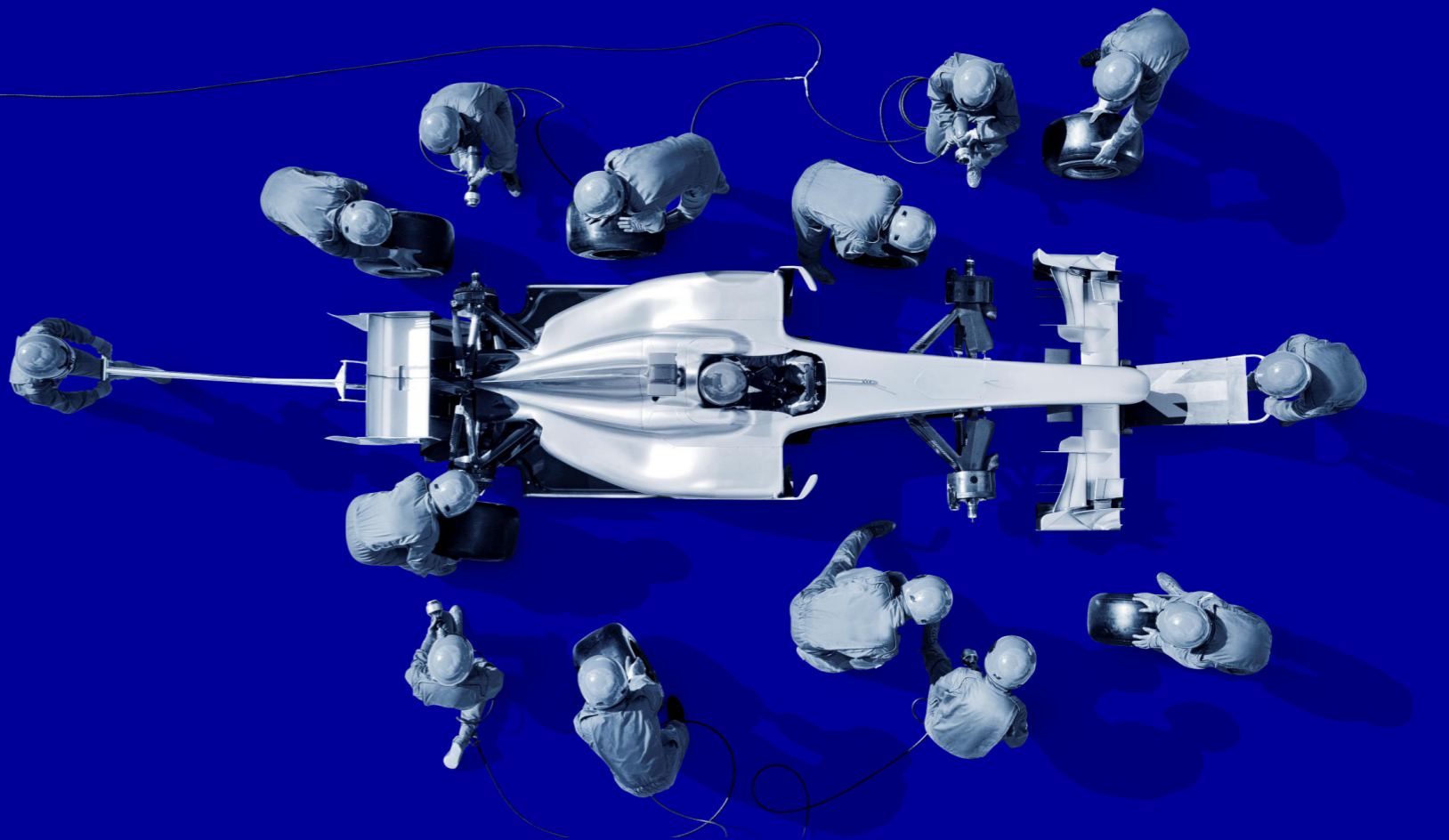


QUESTIONS  
AND ANSWERS





VR000000000M



**Your contact:**

*Volker Braun, SVP Head of Investor Relations & ESG*

*Gabriele Hansen, SVP Head of Corporate Communications & Marketing*

*Anja Ben Lekhal, Investor Relations Associate; Hinnerk Rohwedder, Senior Specialist Corporate Communications; Thore Schmidt, Investor Relations & ESG Coordinator*

*[InvestorRelations@evotec.com](mailto:InvestorRelations@evotec.com)*

---